

# 饮水思源 深谋远虑

## 一生为国增光添彩

——专访金宝岛电缆公司董事长梁思谋  
文/王莉莉 张莉



1955年亞非會議時被選為向周總理獻花的少年梁思謀

2011年被選為《中國對外貿易》雜誌封面的成功商人梁思謀

他是在1955年万隆会议上为周恩来总理献花的少年，他是改革开放后为国家节省外汇四处奔走的青年，他是深谙哲学辩证法、矛盾论的成功儒商，他是心系中国印尼灾情、关注两国建设的社团领袖，他还是为中国与包括印尼在内的多个国家架设经贸桥梁的民间外交家。

盛夏6月，记者来到了东方之珠香港，终于见到了故事的主人公——金宝岛电缆公司董事长梁思谋。时值中国共产党成立九十周年前夕，他的话语中时刻透露出来爱国情怀和激动心情，深深地打动了记者。他用睿智的语言将他的故事娓娓道来。

### 赤诚之心，自幼养成

2009年，国务院侨办主任李海峰慰问香港侨界社团联合会时，曾认真传达胡锦涛主席的讲话精神，在感谢华侨华人为祖国贡献力量的同时，强调幼儿时期的教育至关重要。梁思谋就是一个非常好的范例，他不仅是坚定的执行者，也在通过身体力行将爱国传统不断传递。

1940年出生于印尼爪哇西部的梁思谋是第三代华侨。19世纪末，为了维持生计，梁思谋的祖父背井离乡来到印尼。正如所有华侨都拥有的吃苦耐劳、勤俭节约的美德，经过一段时间的积累，梁家也顺理成章地走上了经商之路。

传统观念十分强烈的梁思谋自小就在华人学校就读。他至今仍清楚地记得，1949年底就读小学二年级的他假期后返校，学校全部粉刷一新，教室的墙壁上端正地挂着毛泽东、刘少奇、周恩来和朱德的相片，当从校长和老师那里得知中华人民共和国成立的消息，激动心情直到现在仍然溢于言表：“我们海外的侨胞有中国政府和人民的保护了！”

1955年，在印尼召开的万隆亚非会议，是二战以后亚非地区形势变化、民族独立运动蓬勃兴起的产物，也是亚非国家求同存异、经济上联合协作的开端，更是新中国在国际舞台上一个具有里程碑意义的起点。在这样一个重要的历史时刻，品学兼优的梁思谋幸运地被选为向中国代表团团长周恩来总理敬献花环的少年，并得到印尼总理阿里·沙斯特罗阿米佐约的爱护与鼓励。这个令人艳羡的缘分不仅创造了一段佳话，也让爱国之心在他的心里深深扎根。

1960年，带着对新中国的向往，梁思谋与一大批有理想的华侨青年回到祖国，开始了在北京市华侨补习学校两年半的学习生活。

当时正是新中国成立后最艰苦的日子。外有美苏等国际社会的经济封锁，内有灾害连连，全国上下“勒紧裤腰带”。虽然国家对侨生在饮食等方面没有任何限制，但是梁思谋和其他人一道，主动提出节省口粮，共同应对灾难。尽管食不果腹，尽管因为寒冷咳嗽都不敢平躺入睡，尽管有各种生活上的不适，他们都丝毫没有怨言。

当时，全国号召“人人学哲学”。梁思谋说：“这两年半的日子，是我人生的一个转折点，对于我今后的人生观、世界观的树立，都大有助益。我学会了很多在海外无法学到的东西。”

### 深谙哲学，巧妙经营

“我觉得每个人都应该学习哲学，它帮助我们拥有清晰的头脑，用辩证的观点思考问题、处理问题。”

梁思谋是一位十分低调的儒商，处理问题低调冷静，并善于研究、分析团队的意见。在与他的谈话中，他反复提到实践论、矛盾论，他本人也正是一个善于抓住主要矛盾的人。凭着这些哲学素养，帮助他在商海中长袖善舞。

1963年，梁思谋只身来到香港，创立了振隆贸易公司。他形象地把自己比作表演耍花盘的杂技演员，在48年的从商经历中，他在不同的阶段能够发现不同的商机：通过飞机技师朋友迅速快捷地往来传递书信，把中国的蚊香、拉链等商品推销到印尼，当地的市场占有量达到90%，将中国的土特产通过韩国买家输送到世界各地，还将印尼成为Sony彩电的制造商和总代理；此外，他积极帮助中国与日本企业建立经贸关系，协助印尼驻香港总领事馆解决官邸和整栋22层

总领事馆大厦问题，并获得了由印尼政府向对该国和人民做出重大贡献人士颁发的荣誉证书，事务繁多却井然有序。

1983年，梁思谋的公司携手韩国大宇集团中了总价值达1200万美元的辣椒招标。虽然与国内的外贸公司签订了协议，但对方只完成了全部货物的60%便撒手不管。为了坚守诚信，履行合同，梁思谋不辞辛苦，踏遍国内诸多省市确保稳定的货源。

在中粮总公司的帮助下，梁思谋赶到山东青岛，这里有着全国知名的辣椒品种“益都椒”，但却“养在深闺人未知”。在“益都椒”成熟的10月，梁思谋顶着白天的酷热，冒着夜晚的寒冷，充分利用当地人脉，在当地主管部门的配合下，调动起农民供货的积极性，运用火车、船运等多种运输方式日夜兼程，赶运到香港，再用集装箱转运到韩国釜山，并按合同的要求运送到指定的地点，整个过程令人瞠目结舌。

自此之后，山东“益都椒”成为韩国每年必须进口的产品，为中国出口创汇又增加了一个新的品种。

梁思谋告诉记者，因为一举赢得了韩国同行的信任，他们每年除了购买国内的干辣椒，还增加了辣椒粉的订购。来自国内的辣椒粉得以进驻美国东、西海岸的500多家韩国超市，并远销日本、澳洲、中东等国家和地区。随着业务的扩展，梁思谋还引进日本优良香菇种子移种福建，收成后通过特殊烘焙技术工艺，而成为厚大香的上等香菇，天津的经特殊处理的红透发亮的红小豆等农产品也扩大了在海外的销路。

### 节省外汇，四处奔走

从1978年开始，我国的经济打开了新的局面。作为改革开放的“开路先锋”，侨资企业对祖国的投资来得最早，数量最多，投资额最大。广大侨胞不仅带来了资金和项目，还带来了先进技术和管理经验，成为改革开放最积极、最热情的支持者。梁思谋可以说是其中的佼佼者。

1982年，中国政府向南斯拉夫和罗马尼亚购买了相当数量的通讯电缆。但他们所提供电缆的质量和性能均未达到国际标准和合同里的技术要求——第一次交货，48芯铜蕊纸绝缘充气铝屏蔽外护层铅皮的通讯电缆外层保护铅皮太软，进入不了管道；第二批电缆由于铅皮太硬，转弯处铅包容易出现裂痕，导致漏气等问题层出不穷。经过两次退货处理，问题仍未解决。

情急之下，国侨办推荐了在通讯电缆方面经验丰富的梁思谋。临危受命的他郑重承诺：保证按时交货，坚决供应符合技术要求的产品。

在短短六个星期后，价值300万美元的通讯电缆在韩国仁川码头由梁思谋亲自指挥装运，并于第二天顺利运抵天津塘沽港。同时，梁思谋又匆匆赶到塘沽，亲自督查货物装卸，直到电缆已经存放到邮电部的仓库后，他仍坚持逐个检测，测试结果达标后才能放心。梁思谋的公司提供的电缆使用寿命均达到50年，而

国际标准仅为30年。这些电缆及时铺设在上海市郊、江苏和浙江一带，终于赶上了东部沿海地区通讯网络建设的进度。

上世纪八十年代，国内使用的通讯电缆大多由日本公司生产，价格较高。实际上，早在上世纪七十年代，日本已经把高效、高质量、高科技的劳动密集型产业转移到韩国，而在韩国生产出来的电缆印上日本企业的品牌后高价出售给中国，并且国际招标的价格也大多由日本企业控制。

基于强烈的责任感，梁思谋主动向国家建言献策：如要求韩国企业直接按照我们的技术规范生产，可以保证产品质量与日本公司的电缆产品完全相同；不同的是，印着“金宝岛电缆”品牌的电缆，价格要低一半以上。

从1986年至2000年，在中央领导的大力支持下，梁思谋开始参加中国通讯电缆的国际招标。在长达15年的时间里，他以崇高的品质及纯朴的爱国之心，保证了国家以优质的高科技产品更新各地老旧的通讯设备，为当时经济基础还很薄弱的中国节省了数亿美元的外汇；同时，梁思谋也在国内积极投资建厂生产电缆，出口到国外，创造外汇。

“参与中国的通讯业改造更新，我完全是低利润操作，祖国好了，我会比自己赚了钱更高兴、快乐。我最不屑的就是唯利是图的庸俗做法。”

除此之外，上世纪80年代末，梁思谋带领首个“韩国重工业界中国商务考察团”来华考察投资，其中就包括梁思谋多年的合作伙伴大韩电线株式会社。当时韩国尚未与中国建交，在他的促成下，大韩电线先后在北京、青岛投资，总价值6000万美元的高科技电缆项目终于开花结果。自此以后，国内掀起了一个韩国资金和高新技术进入中国开展业务的热潮。

### 乐善好施，奉献大爱

国侨办主任李海峰曾经说过：每当中华民族遭遇磨难之时，海外的华人华侨总是在第一时间站出来。出于对祖国的热爱，每每得知中国遭遇灾害之时，梁思谋都身先士卒，并尽可能号召更多海外的华人华侨伸出援助之手。

非典肆虐期间，梁思谋向北京市捐赠了18万元人民币的药品物资和3000套“非典”隔离衣、防护帽、鞋套等防护用品，并组织香港地区中国和平统一促进会的会长、理事们向香港、台湾、山东、河北等地捐了数万套防护服。

2004年，印尼南印度洋海啸肆虐，梁思谋在第一时间参与了北苏门答腊省65家华人社团组织的“苏北华社赈灾委员会”。在他的积极奔走下，中国政府委派中国慈善总会、中国红十字会和中国水电集团总公司援建的“中国印尼友谊村”于2007年7月19日顺利落成。“友谊村”位于印度尼西亚齐省、大亚齐县、默斯吉拉雅镇的尼亨村，在2006年5月18日举行开工仪式。这里占地22.4公顷，共有606套房屋都是42平方米的两居室，完全的砖混结构，能抗八级地震、11级台风，同时具备很好的隔热性能。房屋造型完全尊重当地宗教习惯，既有当地传统的“亚齐屋”特色，又融入了现代的理念。除此之外，这里还有学校、幼儿园、商店、诊

所、礼堂和运动场等公共建筑以及小区道路、排水沟、水塔、小区给于排水、小区供电等配套生活设施。如今这里已经成为印尼最为独特的旅游景点之一。



梁思谋最为人称道的是他为了北京奥运会的顺利举行所做出的努力。2001年北京申奥成功以后，身为北京市政协委员的他东奔西走，积极联络海外侨团和侨胞，为兴建奥运场馆募集资金。

为了凝聚更广泛的力量，他绞尽脑汁提出多种捐资方案。例如谁为场馆建设捐资100美元，就可以在一块纪念砖上刻下自己的名字，这一方案也

得到了广大华人华侨的认可。

梁思谋还在海外大力宣传北京奥运，充分利用自己的人脉关系，号召宗教界、宗亲会、校友会，以及东南亚各国的华侨团体参与百年奥运中华圆梦，先后动员了52000多人捐款。他所做的一切都是出于一颗爱国之心，可以说是北京奥运会尽职尽责的“志愿者”。他说：“我别无他求，就是想让子孙后代知道，我们这一代人曾经为国家贡献过力量。”

由于梁思谋的突出贡献，2008年他获得了由中共北京市委签发的“参与奥运服务奥运先进个人”荣誉证书。“我自己都没想到，实在太令人惊喜了。”

2009年10月1日，梁思谋作为华人华侨的杰出代表受邀参加建国六十周年国庆观礼。在谈及这段经历时，他的自豪与喜悦溢于言表：“祖国并没有忘记我们！”

### 友好使者，甘当桥梁

作为出生在海外的华侨，梁思谋不仅心系祖国，也为促进中国与印尼、马来西亚、新加坡、韩国、日本等亚洲各国的经贸交流不眠不休。

面对目前国内企业一些急功近利的做法，梁思谋感到忧心忡忡。他呼吁商人一定要有长远的眼光，诚信为本，不能只顾眼前利益。事实上，他今天所获得的商业上的成就，也与他的深谋远虑、顾全大局息息相关。

国务院总理温家宝4月30日在雅加达与印度尼西亚副总统布迪奥诺共同出席“中国—印尼战略商务对话”时，确立了到2015年双边贸易额达到800亿美元的新目标。梁思谋对此深信不疑，且信心十足。

多年来，梁思谋一直在中国和印尼间奔走，在促进两国经贸合作和友好往来方面做了很多工作。

从2010年开始，在印尼外交部和亚非会议博物馆的邀请下，梁思谋作为亚非会议的重要见证者，向大家、尤其是青少年讲述那段历史。

为了重新唤起亚非各民族的团结精神，加强中国与印尼的友好往来，根据印尼亚非会议博物馆提供的资料，他自发出版了中文版的《亚非会议博物馆手册》，为亚非会议留下宝贵的精神财富。

回忆当年的万隆会议，他说：“那是我一生中最令人感动的时刻。想到祖国，想到曾献花和握过手的周恩来总理，总觉得他亲切的笑容、高尚的人格，一生贡献祖国的精神一直在鼓舞自己。”