

# 李忠凯们如何“白了少年头”？



张世勇 西北农林科技大学副教授

2018-11-18 08:34:09 来源：观察者网

[https://www.guancha.cn/ZhangShiYong2/2018\\_11\\_18\\_480073.shtml](https://www.guancha.cn/ZhangShiYong2/2018_11_18_480073.shtml)

【文/ 观察者网专栏作者 张世勇】

一个花白头发，面若老叟的 80 后乡镇干部，最近成为网红。网红的主角李忠凯，男，汉族，1980 年 8 月生，大学学历，中共党员，1999 年 10 月参加工作，现任云南省楚雄州大姚县湾碧乡党委书记。

他因为楚雄州一次干部任职公示而引起关注。对比公示照片上的李忠凯和出生日期，有人认为其可能涉嫌年龄造假。一个不到 40 岁的人，不可能头发花白，面相苍老如此。

相关部门核查后，证实公示的信息无误，公示照片上宛若老头的李忠凯，的确是 1980 年生人，生活中的李忠凯和照片上的确实是同一个人。后续的报道披露了一些细节，公示上的照片是李忠凯接到通知后，赶到县城匆忙之中照的照片，没有像之前一次出镜时染发。



李忠凯的确是因为工作辛苦而白了头。2018 年 10 月，他被评为“楚雄州担当作为的优秀基层干部”，可能也是因此成为县政协副主席候选人。

应该说社会对公示照片和年龄的质疑很符合通常的逻辑，在一般的想象中，干部年龄造假也是有的。但是李忠凯没有造假。

媒体后续的追踪报道中，李忠凯自己也做了说明，头发花白与工作有很大关系。一个人因为体质、遗传等原因而少白头，这没有什么奇怪的，但是李忠凯不是鹤发童颜，面相也很苍老，用一句小品台词说“长的有些太快了”。即使一个人是少白头有个体内在原因，但我们也不否认，精神压力大，思虑较多，工作强度大，很容易“苍老”容颜，导致白了少年头。李忠凯在接受采访时自述的情况，的确是近年来有精准扶贫任务的地区的乡镇干部的正常工作状态。

日常工作压力大山大，强度高，5+2，白+黑，节假日没有休息，各种考核、检查、督查如泰山压顶，李忠凯 50 多天不回家一次家，不到 40 岁的而满头花发，面若老叟，与其日常的工作状态，所承受的压力，有很大关系。李忠凯自述的“少白头”原因，工作辛苦的程度，不是特殊的典型，而是精准扶贫中乡镇干部的日常状态。

笔者在贵州深度贫困地区调研时，接触到许多乡镇干部，李忠凯的工作劲头和强度，反映的是深度贫困地区的乡镇干部的普遍状况。与其他地区的相比，深度贫困地区的乡镇干部在精准扶贫中所付出的辛劳，承担的责任，承受的压力，如果不身临其境是很难想象的。李忠凯这样的干部主要主要承受以下几个方面的压力。

### **第一，交通不便，需投入大量工作时间和精力。**

我国西南的少数民族地区，往往交通不便，工作中在交通方面耗费大量时间和精力。

笔者曾经调研的频临贵州望谟县城的一个乡镇下辖的行政村，许多村寨在高山上，即使只有几户，十几户人家，包村的乡镇干部也得经常去开会，做群众工作。

这里的路程距离不能用公里来表示，而要用时间来表示，从乡镇政府到那个村寨，用什么交通工具，要多少时间。到一般的村寨开车或骑摩托得一个小时，如果遇到下雨天，只能步行，单程没有 2-3 个小时是不可能的。只要下村寨工作一次至少半天或者一天。

一般的乡镇干部都有包村任务，有的甚至具体到自然村寨（村民小组），这些自然村寨的所有扶贫工作都由包村干部负责，精准识别要开群众会，贫困户退出要开群众会，各种扶贫措施的落实要开群众会，村民小组长选举要开群众会，还要进行扶贫信息的收集和核查，要陪同督查、检查组检查，甚至新农保、合作医疗的日常工作也得包村干部亲自抓。每周去村寨至少两三次只多不少。

到了饭点儿，山顶上、半山坡的农户家里凑合一顿，在村委会的简易厨房里搭个伙，有时候披星戴月回到乡镇食堂才能吃一顿饭，对李忠凯们来说再通常不过了。

在九曲十八弯的山路上开车，为了安全得打 200% 的小心，步行费时，打乱正常的作息时，吃饭休息无法按时，更不用说一些重大任务时期的黑白颠倒连轴转了。这些乡镇干部有差不多三分之一的工作时间用在交通上，交通不便，导致作息时间不规律，路况复杂要精神高度紧张。

### **第二，民族多样，语言交流困难。**

我国西南的一些少数民族地区，往往是多个少数民族杂居，一个行政村，可能有好几个少数民族村寨。这些地方扶贫工作最难的是做贫困户的思想工作，要做思想工作，扶贫干部就得上门亲自与贫困户打交道，虽然一些乡镇干部是出身本乡本土，也是某个少数民族，但是总会遇到其他少数民族的贫困户，语言沟通就成问题。

有人会说，现在许多人外出打工，都会讲普通话，问题是能够外出务工的本身就不是贫困户，贫困户基本上那些没有外出务工的，说不了普通话。语言不通，又要做思想工作，其难度可想而知。

李忠凯们在动员群众移民搬迁过程中，磨破嘴皮子，碰了多少“钉子”，受到了多少不理解甚至误解。在扶贫工作的限期压力下，心理上的焦虑和压力可想而知。

### **第三，乡镇干部往往多线工作，压力山大，身心疲惫。**

乡镇干部不仅要做好本职工作，还要承担乡镇的中心工作。特别是在精准扶贫中，从领导班子成员到普通干部要分片包村组，扶贫工作中的大小事得亲力亲为。立档建卡的信息统计，

填表造表，开会公示，入户调查，发放扶贫物资，谋划落实脱贫项目，这些都必须在本职工作和乡镇党委政府的日常工作之外，保质保量完成。

几乎所有的乡镇干部都要联系若干贫困户作为帮扶责任人（从4、5户甚至10户以上），并定期上门拜访，要对帮扶对象的家庭情况如数家珍，要帮助扶贫对象填写各种表格，想出具体的脱贫办法：动员有条件的贫困户家庭成员外出务工，动员参加各种产业扶贫项目，动员贫困户移民搬迁。

在精准扶贫严格考核和精细工作要求下，稍有差错就可能被问责。比如贫困户家庭人口的变化没有及时掌握和上报，造成贫困户基本信息不准确，扶贫信息系统的家庭人口数和实际生活人口数不一致，计算其人均可支配收入时（是否脱贫）就成为问题。更不用说在各种文牍工作中出现的不经意的错误了。扶贫的乡村干部们，可能晚上突然想到某个数据有错误，夜不能寐，黑头发又白了一根。

长期以来，乡镇干部给人们的印象很不好，免除农业税之后，又有些人认为乡镇干部无所作为，混日子。李忠凯突然成为“网红”，一次对干部公示的质疑，给我们重新认识基层干部真实工作状态提供了契机。

是时候扭转对基层干部的刻板印象，就像后续报道中李忠凯自述的“少白头”原因，脱贫攻坚中的乡镇干部的确工作辛苦。我们应该向李忠凯一样奋战在一线的基层干部们致敬！网友质疑他的真实年龄，可以理解，但之后更应该思考如何支持扶贫工作，如何减缓广大乡镇干部的切实压力。