

敲打华为前，

## 美国动用国家力量敲打过东芝、日立及富士通

-  **陈言** 日本企业（中国）研究院执行院长

2019-02-01 07:11:33 来源：人民中国

[https://www.guancha.cn/chenyang3/2019\\_02\\_01\\_488932\\_s.shtml](https://www.guancha.cn/chenyang3/2019_02_01_488932_s.shtml)

### 【文/陈言】

在日本演讲、采访一周。看日本媒体的报道，在美国与其他国家的贸易摩擦上，感觉回到了上个世纪 80 年代。

日本媒体在轰轰烈烈地报道美国对华为的敲打。1 月 29 日，美国指责华为的 23 宗罪在日本媒体上赫然列出，至于华为是如何反驳的，仅有很少的几行报道。

如果说这是日本国家、媒体终于找到了一个敲打中国企业机会的话，感觉有些言过其实。笔者更认为是日本媒体回到了上个世纪 80 年代，那时媒体对日本企业的敲打，虽然不能说比对待中国华为更为严酷，但绝对站在美国一边，严厉敲打了日本企业。至于后来知道美国使用的理由根本站不住脚的时候，日本媒体未做任何验证、当然更没有做自我批评。在日本媒体眼里，美国是正义的化身，美国的意志该是绝对具有法律依据，坚不可摧。

日本从 80 年代到本世纪开始的几年，三十余年时间与美国贸易摩擦不断，但媒体绝对站在美国政府一边，这样的态度、做法没有什么变化，现在对华为的报道已经算是有些同情心了。究其原因该是今天华为的技术能力、中国的经济规模，让日本媒体不能太小看华为，太押宝美国。



资料图来源：东方 IC

### 为了增加潜艇数量、减少贸易赤字，美国选择敲打东芝

上个世纪 80 年代末，笔者在日本学新闻学时，阅读了媒体对东芝向苏联出口车床一事所做的大量报道。

笔者记忆中的相关报道大致是这样的。

1982年到1984年，东芝的子公司“东芝机械”向苏联出口了8台车床，并为相关的车床配备了数控装置，提供了所需软件。

向社会主义国家出口可用于军工的车床是需要国家批准的。东芝瞒天过海，出口高级车床时，借用了普通车床的编号。当时的通商产业省（现在的经济产业省）未能看出其中的破绽。

美国军方发现追踪苏联潜艇变得困难（没有媒体说明是从什么时候开始出现这个问题的），后来了解到是通过进口日本的设备，让苏联潜艇的制造技术得以提升（西方国家认为，尽管苏联能够发射载人卫星，但依旧没有潜艇制造方面的高级制造技术），开始追究日本企业的责任。

日本政府跟着追究了企业的责任。到了1988年，东京地方法院开出罚单，要求东芝机械缴纳200万日元（约12万元）的罚款，该公司的两名高管一名被处以有期徒刑10个月，缓期3年执行；另一名则是1年，同样缓刑3年。

美国政治家希望借此事件，在10年时间内投资300亿美元，建造30艘新型潜艇。一些议



员还借此把东芝生产的家电（电视及录音机）拿到白宫前，在众多媒体的围观下，用锤子直接给砸了。增加军备，反对日本企业向美国出口家电的目的，此时显露了出来。

最近几年，日本媒体报道说，早在1979年，也就是东芝向苏联出口设备之前的三年，美国已经很难侦查到苏联潜艇的位置。苏联潜艇的静音化设计制造，其实与东芝设备无关。

是美国国家要敲打东芝，同时也是美国找到了东芝违背法律的具体事例，让美国媒体、日本媒体特别热衷于东芝违规的报道。在80年代，东芝因此差点关门。

不过东芝后来活了下来。如果不是在进入21世纪后，在核电业务上损失惨重的话，东芝本该是一家很有活力的企业。美国通过国家的力量未能让东芝关张，主要是因为美国想获得军费的增加，减少因为进口日本家电而造成的巨大贸易赤字。此时需要找一家企业好好敲打一下，至于该企业是死还是活，并不是美国要实现的最终目的。

## 把日企“剽窃”美国技术作为组合拳的一部分

在东芝向苏联出口高级装备的“丑闻”被揭露前，日立、富士通“剽窃”IBM计算机技术的“丑闻”曾经让日企顶风臭十里。

上个世纪80年代初期，计算机技术和今天的5G有着非常相近的地位。日本与美国在制造业方面最为激烈的冲突，也主要发生在这里。

战后日美贸易摩擦不断。1956年，战后才过去了整整十年，日本已经开始自主限制对美国的棉织品的出口。1969年扩大到钢铁产品，1972年进一步将化纤也纳入。1977年增加了电视机，1981年还把汽车加了进去。

从棉织品到汽车，美国对来自日本的疾风暴雨般的出口能忍则忍了，日本也“主动”限制了自己的出口，希望不要因为贸易赤字破坏了和美国的关系。谈到最为高端的产业时，美国在

原则问题上绝对不会退让。上个世纪 80 年代的计算机技术，美国处于垄断地位，日本企业紧追不舍，让美国感到十分的惊慌。在这个问题上，美国不是简单地敲打一下日本企业，而是要维护美国企业的权威地位，不能让日本企业越雷池一步。

“钓鱼执法”该是美国让日企低头的最重要的一个方式。

1982 年 6 月 22 日，美国以产业间谍的罪名，直接将日立制作所及三菱电机的 6 名员工逮捕。

美国设了一个局，让其线人对日立、三菱电机谎称自己有 IBM（国际商业机器公司）在计算机方面的最新技术，勾引两公司的员工出钱购买。等相关技术的图纸进入到了日立员工手中后，警方立即出动逮个正着。接着是 IBM 对日立提出了“民事损害赔偿诉讼”。

此事处理得非常迅速。1983 年 10 月 6 日，日立与 IBM 达成民事诉讼和解，日立承担了所有诉讼费用。至于钓鱼执法的合法性问题、IBM 具体受到哪些损失，诉讼并未对外作出裁决。后来《朝日新闻》挖出日立与 IBM 签订了软件方面的秘密协定一事，日立向 IBM 支付相当巨额的软件及端口方面的“对价”。



此时，日本另外一家计算机研发企业富士通，“察觉”到 IBM 在对付完日立后，会转手对付他们，也乖乖地和 IBM 进行了秘密交涉，在 1983 年 7 月与其签订了秘密协定。

剽窃美国技术，逮捕相关企业的员工，寻找日企在法律层面的破绽，美国在日美贸易摩擦时，一套组合拳打得日企满地找牙。

看似日企在这轮贸易摩擦中损失惨重，但人们没有发现因此美国企业强大了起来。IBM 在 2004 年将个人电脑业务部门卖给了联想公司。敲打东芝时是，美国议员砸了那么多台东芝电视和录音机，但到现在美国的电视及录音机企业也没有一家能够超越东芝的，更不用说超越亚洲其他后起之秀的企业了。

敲打华为之前，美国已经保有了通过直接运用国家权力的方式，打压外国企业的非常丰富的经验，其做事缜密，法律层面无懈可击。而且美国能让日本媒体跟着自己跑，在知道上当后，也依旧不能从法律层面对美国说三道四。尽管在日立、三菱“剽窃”IBM 技术的案例上使用了钓鱼执法方式，尽管在东芝向苏联出口高级车床之前，苏联的潜艇已经做得让美国侦听起来非常困难，但美国就是能让日本媒体服服帖帖地跟着自己走。

今天美国敲打华为时，日本媒体已经“忘却”了上个世纪 80 年代的种种上当受骗的往事，开始跟着美国批评讽刺华为，而且所有报道几乎没有采访华为的任何内容。

在日本一周，之所以感觉回到了上个世纪 80 年代，是因为那个时代的日立、三菱、富士通、东芝，往事如烟，在笔者眼前一晃而过。今天只不过是那些日本企业忽然换成了华为、中兴等中国企业。

上个世纪 80 年代后，在和日本企业竞争的领域美国企业无一胜出。今天在 5G 方面，美国再次动用国家力量，要封杀华为，扼死中国企业，这次美国真的能做到吗？