

无处不在的“爪哇智慧”!

原创 2018-03-01 印尼老杜 老杜在印尼

http://mp.weixin.qq.com/s/4_6hmlGS4_ivWYhOMXgbaw

今天，在媒体上几乎同时看到两个新闻。

不管消息真假，对于军事和外交事宜，俺不好评论，但是一个强烈的感觉，就是印尼一直都在大国中找平衡，把“爪哇智慧”发挥到极致。

什么是爪哇智慧？很难给一个简单、准确的定义，网上也很少能搜到几个关键词，但是它又无处不在，就让我们用一些事例来感觉一下吧。

比如三年前的雅万高铁招标，印尼就在中、日之间找平衡，犹豫再三，最后虽然确定给了中国实施，但是很快，线路更长的雅泗“中铁”就和日本商讨，目前只是在报价上略有分歧，大概率是给日本人做了。

在南海问题上，印尼一直表态中立，不介入各国纠纷。但是，佐爷又很快到中印尼有海洋经济区“异议”的纳土纳群岛地区，又是视察又是慰问，还想引入第三国来共同开发，还要在此区域搞军演，摆明是给中国脸子看。

佐爷上来之后，为实现海洋支点的梦想，大力招商引资。特别是对中国，那叫一个亲近，五次访华六次会见中国最高领导人，讨来不少好处。但是，在国内移民和劳动政策上，却南辕北辙，不仅没放松，反而要收紧。对进入印尼实施项目的外资管理人员设限，对工程服务类外资高管设限，对合理进入印尼旅游、商务的人员敲诈事件几乎每天都在发生。

在经济政策上摇摆不定，“印尼至上”，这一点在自由港问题上体现的淋漓尽致，哪怕失去政府信誉也要说出一二三来。对于中资大举进入的镍、铝冶炼产业，一方面积极鼓励，静等本土资源增值，另一方面又放开禁矿政策，仅2017年就批准了近3000万吨红土镍矿出口配额，无异于釜底抽薪。本来就对自己国家到底有多少资源没有B数，为了自己国企的利益，哪还顾外资的情绪。

到政府部门办事，你算进入了迷魂阵。也不说行，也不说不行；任何事都可以商量，任何事也不能商量；各吹各的号，各拉各的调，让你云山雾罩；明白的也装糊涂，不明白的就先放你三百码，明白后再收拾你。

一位中国投资的矿山老板抱怨，开矿时的精力基本都放在“维稳”上了。村民和警察，经常还有一些 NGO（非政府组织），有时候三位一体，联合作战，有时候互为对手盘，互挖墙脚轮流上阵，都是打着为你项目好的旗号，归根到底就是要银子。有位老板苦笑着说，我现在对现场项目经理的年度考核要求，除了能挖出多少矿外，还得总结出一年来成功化解了多少次村民闹事，而且还是主责！

不少商家初来印尼，到 LTC 等批发市场转了一圈，哇！某某商品和中国的差价几乎一半，遍地都是商机啊！

不少老板初来印尼，一了解本地人的工资收入，哇！劳动力既年轻又便宜，工资连中国的一半都不到，人口红利啊！

不少业者初来印尼，到各岛走了一趟，哇！到处是资源，插根拐棍儿都能发芽啊！

不少央企初来印尼，到政府各部门了解了一下，哇！这么多项目，只要努努力，怎么也能开花结果吧！

不少大佬初来印尼，站在 50 层的大楼里望外一看，哇！大片低矮的贫民窟，这要和政府联手搞房地产开发，得挣多少银子啊！

且慢！您只看到浮在水面上的一角，没看到海面下的冰山！你只想着只争朝夕了，忘了这里还有爪哇智慧！

有人说我不想搞投资，做点贸易成不？从去年初开始的印尼海关红灯，至今也没有摘下来的意思，已经拖垮了不少代理商，拖延了不少项目进度。一个单子拿来，也不说理由，就是不放行，也不知道找谁说理去。弄的一个国内业务员疲于奔命，在昏暗的路灯下都开始怀疑人生了，见了我一个劲儿滴跟我吐槽：我可体会到“爪哇智慧”的厉害了！

即使在日常生活中，我们也能常常尝到爪哇智慧的味道。比如迟到的借口；比如对他有利的电话就接，不利的电话就不接，事后连个道歉的词儿都没有；商务谈判中，即使他心里已经否了也不当面拒绝你，让你还报希望；员工请个假也要耍点小聪明，各种奇葩的理由，有时候辞职也不带提前打招呼的。。。

总之，印尼是**看得见的市场，想不到的成本，数不清的烦恼**，对有些企业来讲，**也许还有走不尽的弯路，做不完的噩梦。**

爪哇智慧，说到底还是印尼历史，宗教、文化等共同作用的结果，使之产生的一种生活态度和行为方式，已经融入到大部分印尼人的脑海。印尼不像某些非洲小国，它是东盟的老大，2.5 亿人口，GDP 是中国的 1/12，佐爷虽然是木匠出身，但是三年多的业绩说明了他足以配得上“爪哇智慧”这个词。何况他还有一个精干的幕僚团队，不少还是华人部长，哈佛出身，业界大佬，

政治精英。本来我们大中华还有“中庸之道”还能与之融合，不过近年来我们好像有点数典忘祖，来印尼的企业大多是急功近利，只争朝夕，长此以往，一定是盈少亏多！

你来印尼不管多久，如果不明白爪哇智慧，不知道一个名词叫 T. I. I (This is Indonesia)，那你就还不算了解印尼，学费还得继续交。

所以，我们今天议论爪哇智慧，不是要诟病它，更不可能去改变它，而是要研究它，重视它，要为之所用，不能为它所害，仅此而已，您说呢？