

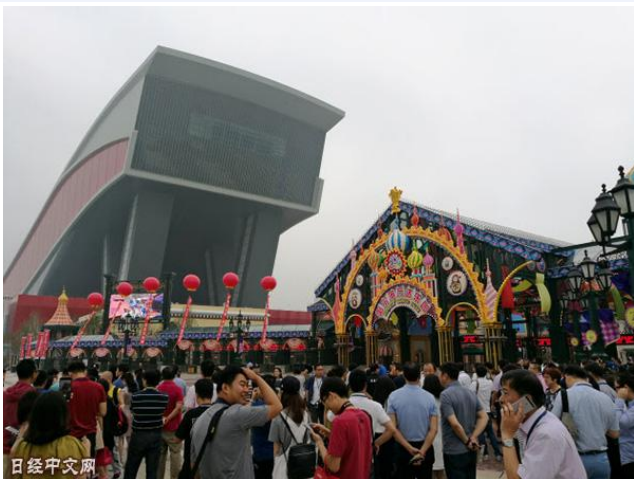
万达，走在“钢丝”上？

2017/09/29

http://cn.nikkei.com/china/ccompany/27257-2017-09-29-04-51-15.html/?n_cid=NKCHA014

大连万达集团回归国内市场的姿态逐渐变得清晰。万达最近宣布 2018 年将在国内 52 个地方开设商业设施“万达广场”。万达大举收购海外企业造成公司的有息负债超过 2 千亿元。担心会影响中国经济的政府对其加强了监管。万达想通过在 10 月的党代会之前大幅转变方针，来克服政治和经营两方面的“经营危机”。

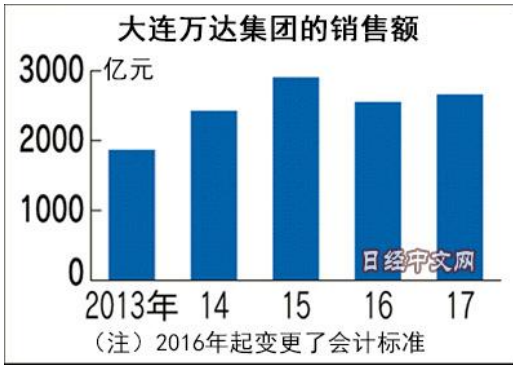
“2018 年将在中国的中小城市推进开发”，在房地产子公司万达商业地产的内部会议上，万达高管明确表示将在国内开设 52 座万达广场。而且整体的 70% 以上集中在被称为“三四线城市”的地方城市。在中国政府的监管下不得不调整海外并购战略的万达似乎是在按照政府的意向使投资回归中国国内。



另外，在网上传出王健林被限制出境的消息后，王健林 9 月突然去了香港。通过前往一国两制的香港来证明能出境。另外，9 月还要求报道王健林被控制等消息的媒体公开道歉并赔偿 500 万元损失。

让媒体受到关注的言行和大胆的战略转变等吸引关注的方法是王健林的特长。即使陷入困境，似乎也要通过擅长的表达克服困难。

万达成立于 1988 年，在经济增长的浪潮下实现迅猛成长。以当时获得的资金为本钱，向酒店和商业设施等领域推进了业务的多元化。2012 年斥资 26 亿美元收购美国大型连锁影院 AMC 娱乐控股，此后开始在海外积极实施并购。后来也接连收购电影院和体育运动相关的企业等，收购总额达到 200 亿美元以上。



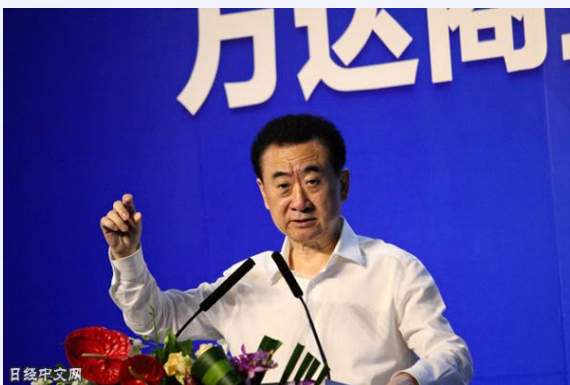
一方面，万达的收购资金大部分来自银行贷款，因此有息负债不断增加。中国政府担心人民币外流等，指示银行调查万达的信用风险。万达受到银行的融资限制，筹资管道减少，陷入经营危机。

被逼入困境的万达接连采取应对措施。7月以合计 637 亿元的价格将 13 处文化、旅游设施和 76 处酒店资产出售给同行业的融创中国等 2 家企业。王健林在记者会上首次表示万达的有息负债额约为 2 千亿元，同时表示现金存款为 1 千亿元，加上此次出售的资产，能偿还大部分的银行贷款。

另外，万达还强化了从股市上的筹资。9月26日宣布将运营酒店的优良资产注入上市的酒店子公司万达酒店发展，9月27日的股价一度比前一天上涨 20% 以上。2016 年从香港股市退市的万达商业地产准备在上海交易所重新上市。市场相关人士表示，如果实现的话，筹资额将达到在香港上市时一倍的 4 千亿元。

此外，除运营体育业务的“万达体育”和管理文旅资产等的“万达文化”两家子公司外，还在水面下推进将运营医院等的医疗业务部拆分为子公司并上市的方案。

在政治方面也没有忘记宣传。7月万达在贫困地区较多的贵州省建设的综合设施开业。与王健林一同出席开业典礼的还有贵州省时任党委书记陈敏尔。陈敏尔被认为有可能进入下一代最高领导层。万达高管表示如果万达存在政治问题，陈敏尔不可能出席。



王健林

截至 2016 年底，王健林的总资产额增至 330 亿美元，成为亚洲第一大富豪。但是，由于一系列问题导致上市子公司的股价下跌等影响，资产出现缩水。在美国《福布斯》杂志发布的全球富豪榜（截至 27 日）上，被中国恒大集团董事局主席许家印、阿里巴巴集团董事局主席马云等人超越，降至第 4 位。

万达利用在中国国内获得的资金，在全世界“爆买”房地产、电影院线和体育相关企业等，并因此而闻名，今后焦点将转向万达是否会出售这些海外资产。万达相关人士表示，“目前没有（出售资产的）计划”。但也有猜测认为，在 10 月 18 日开幕的党代会之后，也有可能被迫出售部分资产。

王健林似乎今后仍将会是保持我行我素的风格，存续下去，还是就此谢幕？万达的经营仍充满未知数。

日本经济新闻（中文版：日经中文网）原岛大介 大连