

我的履历书——李文正（1）与印尼并肩同行的人生

2018/05/02

<http://cn.nikkei.com/columnviewpoint/column/30179-2018-05-02-05-00-00.html>

编者按：日经中文网从5月2日起连载印尼力宝集团创始人李文正的“我的履历书”，讲述其波澜起伏的一生。“我的履历书”是《日本经济新闻》的招牌栏目，1956年开设，由全球的知名人物讲述人生经历，每月一人，每日一文。至今登场人物有松下幸之助、井深大、本田宗一郎、稻盛和夫等日本代表性企业的创业者，也有李光耀、撒切尔、小布什等全球政界要人。此外，英特尔、GE、IBM等全球性企业的经营者也在“我的履历书”上讲述过自己的经历。李文正的“我的履历书”的日语版在《日本经济新闻》同时刊登。

李文正

我叫 Mochtar Riady，中文名李文正，是出生在印度尼西亚的华人。我出生于1929年5月12日，就要迎来89岁生辰。我在印尼创办了 Lippo Group，中文名力宝集团，将力宝发展成了一个跨越亚洲和美国的全球性企业。至今，我仍是力宝集团的董事长。

从前我是一位银行家。青年时期参加过印尼的独立运动，曾经向往过共产主义。我在印尼创办了印尼国内最大的民营银行。90年代后半期经历亚洲金融危机之后，我决定退出银行业，把力宝集团的核心业务转向土地资源的开发。

力宝集团公司的销售总额约有70亿美元。在印尼的华人企业中，力宝集团可称为佼佼者。在香港和上海生活过的人，或许知道力宝中心和力宝广场。



力宝集团创办人 李文正

快要步入 90 岁的我，现在最专注的事业是在印尼开发新城市。力宝在离首都雅加达东部 40 公里处有一片土地。在这片土地上，力宝正在建设一个拥有住宅和学术研究设施一体化的新城市，总建设费用为 278 万亿印尼盾。

整个开发工程完成后，一个可容纳 100 万人以上的新城市将会呈现在人们的面前。这个新城市取名为“Meikarta”，是根据妻子的名字命名的。我的妻子也是华人，中文名李丽梅。“梅”字的北京话发音是 Mei，新城市的名字便由此而来。Meikarta 除了兴建住宅和购物广场，还配有小学、中学、高中、大学、医院和 IT 研究设施。

全面经营与衣食住行相关的生活服务设施是我们力宝集团的模式。超市、百货公司、书店、咖啡馆、儿童乐园、剧院、电影院、学校、医院，这些与生活密不可分的服务设施，全都是由我们力宝集团自主经营。

力宝集团目前拥有两大核心业务。一是土地资源开发。我们并不想单纯出售房地产。想要提高土地附加价值，就要为生活在里面的人们提供便利的配套设施和商业服务。为充分开发土地资源，力宝集团参与经营了跟生活相关的各个服务行业。

二是信息通信业务。除移动电话公司外，力宝集团还经营有线电视公司和专门提供新闻的电视台。此外，力宝还在不断地扩大电子商务和互联网银行业务。由土地开发和信息通信这两大业务融合派生出的各项事业，都将产生相乘效果。

我将通过这个连载讲述自己的人生。我之所以答应此连载，是因为希望读者能够加深对印尼这个国家的了解。

我的大学时代是在中国度过的。1950 年，我回到印尼，1949 年 12 月底印尼的独立被认可，1950 年正式成为独立国家。印尼的独立发展同我个人事业的起步时期刚好吻合。

我事业中的每一个成功与失败实际上是印尼社会不同时代的缩影和写照。时而，我走在时代的最前头；时而，我被卷入时代的大浪之中。接下来大家就跟我一起浏览一下印尼的现代史。

我的履历书——李文正（2）在战乱的中国求生

2018/05/03

http://cn.nikkei.com/columnviewpoint/column/30180-2018-05-03-05-02-20.html/?n_cid=NKCHA014

1929年5月，我在荷兰属东印度的爪哇岛出生。当时叫“印尼”的国家还不存在。位于爪哇岛东部的高原地带玛琅地区是我的出生地。父亲李亚美从中国福建省来到玛琅的巴图（现在是巴图市，从玛琅县独立出来），一个疗养胜地，在那里经销爪哇岛的传统布料“巴迪布(Batik)”。

我在玛琅出生5个月后回到中国。当时，接到在福建省生活的祖父患病的消息，父亲带着我和母亲回老家探望。父亲是家中长子，很挂念留在福建的家人。我上面有4个姐姐，她们都在中国出生，留在老家。

父亲的老家在福建省莆田县（现在的莆田市）江口镇新店村，位于福州和厦门的中间。莆田过去被称作兴化，背后群山连绵，前面有广阔的大海，耕地很少。兴化人为寻找活路，纷纷奔向现今的印尼和新加坡。

当时出入境管理不像现在这样严格，人们在中国和东南亚之间频繁往来。父亲1918年19岁左右时离开村子前往印尼，出国前父亲和母亲已经结婚，而且有了孩子。父亲先是独自在中国和印尼两地往来，后来才把母亲叫去玛琅生活，然后生下了我。



我和妻子在出生地的印尼巴图老家

患病的祖父在我们回老家之后不久撒手人寰。为了照顾祖母，母亲留在老家，父亲一个人回到玛琅。我和母亲开始了新店村的生活。新店村住着约200户人家，人口上千。村里人都跟我一样姓李，只有一家姓陈。

那时候，中国的村子是由同姓的宗族聚在一起，团结起来维持生计。父亲的祖先从事木匠工作，先祖迁到村子后，到父亲这一辈是第6代。据说祖父那一代拥有2公顷耕地，是村里第2富裕家庭，还向村民放贷。

当时，中国处于战乱时代。南京虽拥有国民党政府，各地军阀实际上仍保有实力。在福建省，武装势力猖獗，北部的军队和南部的军队展开了拉锯战。新店村靠近连接福州和厦门的道路，时常面临危险。

只要战斗打响，军队必将经过村子附近。对于村民来说，军队是可怕的。每次军队靠近，村民们都往山上逃。他们躲在山上的墓穴里，一声不响地等待军队撤走。那时每一、两个月就有一次战斗，村民们每次都要躲起来。

到了晚上，出没的土匪也很吓人。村里的居民都是沿着狭长的道路居住，他们在道路的两头建造堡垒，用以防范敌人的入侵。村民们还每晚轮流值夜看守，以防备土匪。由于土匪之间也有争夺，有时还会发生枪战，为了自卫，村民们似乎也都有了枪械。

在战乱持续、治安极度恶化的背景下，祖母开始担忧我的前途，希望身在玛琅的父亲能尽快把我接走。