

我的履历书——李文正 (24) 挤兑风波

2018/06/04

<https://cn.nikkei.com/columnviewpoint/30743-2018-06-04-05-00-10.html>

我的履历书——李文正

李文正

力宝银行的危机在意想不到的地方爆发了。1990 年代前半期，力宝集团把因债务违约抵押获得的荒地建成了住宅区和工业园区。听到这个消息后，苏哈托总统的三公子托米 (Tomy) 请求力宝集团协助他开发土地。

雅加达的南面群山连绵，山脚下有一个名为洗都 (Sentul) 的风光明媚的地方，曾传言首都将会迁到那里。托米在洗都购买土地后，一心想把那里开发成住宅区，却始终未能实现。托米提出让力宝帮助土地开发。



力宝在洗都开发的高尔夫球场

我没有答应这个请求。我认为，政治和企业应该保持一定的距离。1966 年掌握实权的苏哈托总统因实行政府主导的市场经济，实现了快速增长。但从 1985 年起，政府开始执政不严。不但总统的子女们做起生意，官府的政客们也飞扬跋扈起来。

托米随后让有名的权谋家印尼国务院秘书长穆尔迪奥诺请求力宝参与土地开发。这次我无法拒绝，只好接受了请求。可是托米周边的人很腐败，他派到开发公司的财务负责人开始向承建商和供应商违规勒索佣金。如果要求被拒绝，他就找借口拖欠账款。

以违规索要佣金为导火索，力宝集团因土地开发而陷入资金不足的传言传开了。传言不断被夸大，最后竟演变成力宝银行可能会倒闭这样一个无中生有的谣言。来银行提款的人排起了长长的队伍。这是发生在 1995 年的挤兑风波。

中央银行印度尼西亚银行在挤兑风波发生几个月前刚对力宝银行实施过金融检查，将力宝银行评为健康的 A 级银行。我通过书面向中央银行请求消除这个对力宝银行不利的谣言，但怎么等也等不到回复。最后我只好亲自去央行交涉。

我把力宝银行总行的钥匙和写有“如果央行不出面消除谣言，我就把力宝银行交央行处理”的书简交给了央行总裁。回到力宝总行不久，曾经一起合伙经营过银行的林绍良打来电话说“你来一下”。

我去了林绍良的中亚银行(BCA)总行。包括林绍良在内，印尼主要民营银行的5位老板都在那里。这5位老板问我，“你到底需要多少资金支援？”央行因无法直接对力宝提供援助，便请其他银行的老板给我提供帮助。

我回答他们说“不需要你们的资金支援”，但提议“为尽快消除对力宝银行不利的谣言，希望在场各位能够面向各自分行发表声明”。其实散播力宝谣言的，正是在场5位老板银行的分行高层。他们出于竞争，想借此机会从力宝银行争取到更多的存款客户。

我当场起草了声明，内容是五大银行保证力宝银行是健康的，各银行所属分行都要全力支持力宝银行。只要发出这个声明，各大银行的分行也就不能再散布谣言了。果然不出所料，声明发表后，挤兑风波立即平息了下来。

时隔不久，亚洲金融危机席卷而来。