

## 我的履历书——李文正 (25) 遭遇亚洲金融危机，撤出银行业

2018/06/05

[https://cn.nikkei.com/columnviewpoint/30753-2018-06-05-05-00-10.html/?n\\_cid=NKCHA014](https://cn.nikkei.com/columnviewpoint/30753-2018-06-05-05-00-10.html/?n_cid=NKCHA014)

我的履历书——李文正

李文正

1997年7月2日，以泰国货币泰铢下跌为开端，亚洲爆发了金融危机。泰铢下跌那天，我是在自己家里，根本没想到事态会变得那么严重。不久，金融危机席卷了亚洲各国和地区。

亚洲的货币接连被抛售，对美元的汇率出现了暴跌。外汇债务多的亚洲企业因无法偿还借款而相继倒闭。金融危机虽在泰国爆发，损失最重的却是韩国和印尼。

直到现在我还是认为，金融危机是因美国华尔街投机家和经济危机即将到来的传言而引发的。1997年，当时印尼的经济状况良好，但本国货币暴跌的传言，引起人们争相抛售印尼盾。印尼盾抛售速度的加快速点燃了货币暴跌的导火线。

陷入窘境的苏哈托政权1997年11月接受了国际货币基金组织（IMF）的援助，即便如此，动荡仍然不见平息。危机前，1美元兑换2000多印尼盾，到第二年的1998年，一段时期竟贬值到1万6000至1万8000印尼盾。



亚洲金融危机后，我将业务重点转到了土地开发上，图为我和妻子在力宝的商场

按照国际货币基金组织的要求，苏哈托政权1998年5月提高了公共费用。物价上涨让民众感到不满，反对苏哈托的情绪高涨起来。为此，民众暴动不断，逐步升级至抢劫。5月21日，苏哈托总统辞职。长达32年的长期政权落下帷幕。

随后，噩梦开始了。在经济、政治和社会混乱的背景下，印尼国内银行因贷款企业的相继破产背负了大量不良债权。银行挤兑风波也频频发生。我曾参与经营的三林集团（Salim Group）旗下的中亚银行（BCA），接受了政府资金投入，被国有化。

印尼国内大的民营银行几乎都被国有化了。力宝银行由于接受1995年挤兑风波教训，进行大量增加银行准备金的改革，才得以避免被国有化这一最坏结果。但是，力宝银行的不良债权不断增加，需要大量资金用来填补。1999年，力宝集团以3亿1千万美元，将力宝人寿保险70%的股权，出售给了美国国际集团（AIG）。

2000 年迎来了千禧年。我开始深深思虑力宝集团的未来之路。我经营银行 41 年，经历过 5 次挤兑风波。在发展中国家政治不稳定，政治动荡带来经济动荡，从而对银行经营构成直接威胁。发展中国家从事金融业的环境太严峻。印尼也不例外。

力宝银行也处在了印尼中央银行的严格监管之下，无论做什么，都要获得央行的许可，经营者几乎没有自由。即便在美国和香港有分行，但只要总部在印尼，同样会被要求保持高的资本充足率。

银行业是一个令人羡慕的行业，但在发展中国家却苦不堪言。我吃过的苦头应不应该让我的孩子、乃至我的孙子们再次经历呢？深思熟虑后，我决定撤出银行业。

到 2004 年底之前，不单是力宝银行，连澳门、香港和美国跟银行相关的业务，我几乎全都卖掉了。我决定将力宝集团的业务集中在土地开发和互联网信息这 2 大领域。