

## 我的履历书——李文正 (27) 两个接班人

2018/06/07

[https://cn.nikkei.com/columnviewpoint/30797-2018-06-07-05-00-10.html/?n\\_cid=NKCHA014](https://cn.nikkei.com/columnviewpoint/30797-2018-06-07-05-00-10.html/?n_cid=NKCHA014)

我的履历书——李文正

李文正

结婚当天晚上，我始终无法入睡，我对死亡充满了恐惧。我的3个妹妹都是在婴幼儿时期相继过世，母亲也是在我9岁时因难产撒手人寰。家人的相继离去成了我心中的一个阴影。如果有一天我死了，我的妻子怎么办？我的孩子怎么办？

幸运的是，我并没有早早地被老天爷召唤过去，明年就要迎来90岁了。我有3个儿子3个女儿。二儿子李白（James）和三儿子李棕（Stephen）作为我的接班人执掌着力宝集团。李白负责印尼的国内业务，身在新加坡的李棕负责包括中国在内的海外业务。



我和二儿子李白（James，右）和三儿子李棕（Stephen）

我在电视上曾经看过一个讲述老鹰教小鹰飞翔的节目。老鹰抓着小鹰飞到高空，然后把小鹰松开，小鹰飞不起来快要摔到地面时，老鹰抓住小鹰，把小鹰带回高空再次抛下。如此反复，直到小鹰学会用自己的力量飞翔为止。

应该放手，让孩子们从失败中学到经验。考虑到孩子们将来应该学会独当一面，我没有马上让李白接管公司业务。李白从澳洲墨尔本大学毕业回到雅加达后，首先去了一家制造电视机的电子公司上班。

1984年，我将李白送到美国阿肯色州，让他负责经营我在当地收购的沃森银行。之后，我又让他到洛杉矶积累经验。曾有一段时期，我还将力宝银行交给他来管理。李白历经多次风雨，成长为一名优秀的经营者。力宝集团能够向土地开发事业顺利转型，也是他的功劳。

三儿子李棕，他上小学的时候，我就把他送到新加坡的华文学校。很早我就决定，今后要让李棕负责所有海外业务，因此让他从小就学习中文和英文。李棕从美国南加利福尼亚大学毕业后，我让他去香港参与负责力宝集团的海外业务。亚洲金融危机后，力宝把海外总部由香港迁至新加坡，这个建议是李棕提出的。

李棕在新加坡事业刚起步时，也是屡屡受挫。他参加新加坡政府实施的土地竞拍，接连落标。但他从失败中学会了如何估计地价以及投标的方法。在收购有酒店经营的华联企业(OUE)后，第2大股东派来的经营高管总是跟我们作对。李棕克服种种困难，成长为一名具有全球化视野的经营者。

我共有6个子女，22个孙子和56个曾孙。在华人企业中，后代争夺继承权导致经营受损的情况很普遍。为防止不和，家人之间的交流是必不可少的。每年，我都会带孩子辈和孙子辈们一起出去旅行。去年初春大家一起去北海道的新雪谷町(Niseko町)滑雪，12月又一起去了不丹。

我的孩子和孙子们都在不同的国家成长、学习和工作，因此他们使用的语言也不尽相同。我跟妻子之间用北京话或印尼话交流，跟李白用印尼话交流，跟孙子们则是用英语沟通。