

我的履历书——李文正 (30) 力宝与印尼并肩同行的未来

2018/06/12

<https://cn.nikkei.com/columnviewpoint/30849-2018-06-12-05-00-10.html>

我的履历书——李文正

李文正

我本来不想再做银行业务。力宝历经亚洲金融危机退出银行业后，确立了土地开发和信息通信这两大核心业务。土地开发给力宝带来了零售、学校和医院等业务。重新涉足银行业，我从未想过。在信息通信领域，力宝忙于集中发展移动电话等新业务。

出于偶然，力宝在几年前收购了一家叫 Nobu 银行的小银行。起因是一位朋友找我帮忙。这位朋友打算收购这家小银行，未获得印尼银行（央行）批准。他想借用我的名字收购。

收购银行的消息一公布就引起轩然大波。媒体们纷纷报道称“力宝又将重返银行业”。起初，我也只是想把我的名义借给朋友，但后来我改变了主意，因为我又有了重新经营银行的念头。随着数字化的推进，银行业成为一种信息产业，互联网银行已成为时代潮流。

在印尼，网购正在迅速崛起，为此，我们成立了一个电子商务企业应对这一趋势。随着电子商务的普及，电子货币和移动支付也得到广泛使用。力宝集团让 Nobu 银行附带了提供电子货币等最新金融服务核心业务。

如今，零售、信息通信和金融这三个领域正在通过数字化融合在一起。印尼是一个由 1 万数千岛屿组成的岛国，除部分大城市外，其他地区的医疗水平都很低，即便有 X 光检测仪、CT 扫描仪、核磁共振仪（MRI）等先进设备，也找不到能够诊断疾病的医生和技师。

我一直在想，未来用人工智能（AI）诊断疾病，把医院和 IT 技术这两种原本属于不同领域的业务融合起来。我在连载最开始介绍的那个正在建设中的新城市，Meikarta，就汇集了力宝目前涉足和经营的所有业务，不同行业之间出现了各种各样的融合。



力宝开发的 Meikarta 新城（2018 年 4 月）

最后，我想总览一下力宝在海外的业务。在东南亚，力宝在新加坡、马来西亚、菲律宾拥有房地产业；在缅甸和越南，力宝正在扩大医院方面的事业。在医疗事业领域，力宝与日本及中国企业正在加深合作关系。在中国主要的大城市，力宝拥有写字楼和购物广场，在澳洲也拥有自己的大楼。力宝过去在美国开设银行，如今在洛杉矶有了一座超高层的摩天大楼。

为什么在印尼这样一个发展中国家诞生的企业，能够成功地实现全球化发展？大家看了印尼的地理位置就会一目了然。

印尼的东边是广阔的太平洋，一直延伸到美国；印尼的北边是包括中国在内的大陆；印尼的南边是澳大利亚，西边面向印度洋，一直延伸到印度和非洲。印尼是一个处在太平洋和印度洋这两大经济成长中心交汇的地方。

可以说，印尼汇集、融合了东西方的文明。印尼拥有 2 亿 6 千万人口，中产阶层正在持续扩大，印尼蕴藏着不可估量的潜力。如果这个连载让你对印尼产生了兴趣，那就请你不妨亲自来印尼游览一番。