

中日钢铁 40 年 (2) 邓小平留下墨宝

2018/12/26

http://cn.nikkei.com/industry/manufacturing/33409-2018-12-26-05-00-30.html/?n_cid=NKCHA014

中日深度观察

2006 年 12 月 1 日，在中国被称为“铁娘子”的企业家到访了位于东京吴服桥的新日本制铁（现为新日铁住金）的总部大楼，她就是宝钢集团的一把手谢企华。



谢企华（2006 年 11 月 29 日）

等待谢企华的新日本制铁社长三村明夫做好了准备。这是因为在前一天，谢企华接受日本经济新闻（中文版：日经中文网）单独采访时表达了希望新日本制铁出资宝钢的想法。

在钢铁相关人士的记忆中，2006 年是充满激荡的 1 年。当年 2 月，印度“并购大王”拉克希米·米塔尔（Lakshmi Mittal）宣布斥资 2.6 万亿日元收购欧洲阿塞洛钢铁集团。虽然谈判陷入僵局，但在米塔尔提高收购金额之后取得成功。被视为米塔尔下一个目标的新日本制铁被迫进行防卫，不断推进与同行的资本合作。

此时出现的谢企华对三村表示，宝钢正在讨论在海外市场上市，希望相互持股。当时宝钢的上市事宜仍未确定，相关讨论并未脱离假设范畴，但双方的沟通长达 1 小时 40 分钟。看准两人会谈告一段落的时机，新日本制铁的会长千速晃加入进来，会场的气氛迅速缓和。



访问君津钢铁厂的邓小平（中间）留下了一张书法作品（1978年10月，千叶县君津市）

千速从君津钢铁厂（位于千叶县君津市）拿来了一幅书法作品。

上面写着：“中日友好合作的道路 越走越宽广 我们共同努力吧！”

这幅遒劲有力的毛笔字，是邓小平留下的墨宝。“实际上，那个时候我也在场”，千速对谢企华这样说。话题要从当时回溯至28年前。

1978年10月26日，一艘气垫船驶近君津钢铁厂。日本海上保安厅的巡逻艇在周围保护，上空盘旋着千叶县警方的直升机。在钢铁厂的码头上安排了500名警察，在这种戒备森严的氛围之中，从气垫船上走出的是中国最高领导人邓小平。考察完高炉和热轧生产线的邓小平向新日本制铁会长稻山嘉宽表示，希望中国也建设这样的钢铁厂。当时，千速作为稻山的秘书列席。



君津钢铁厂（位于千叶县君津市，资料图）

研究人员有多少人？占比有多少？不仅是设备，还希望在管理方面给予指导。邓小平接二连三地提出问题，传递出对先进钢铁厂的不同寻常的渴望。双方达成在上海建设“相同钢铁厂”的协议之后，邓小平拿起毛笔留下墨宝。千速把这幅书法作品当作友好的证据展示给谢企华。新日本制铁建设的宝山钢铁厂如今也是宝钢（现为宝武钢铁集团）的核心基地。

最终，新日本制铁和宝钢并未相互出资。米塔尔把收购对象从钢铁企业改为矿山，结果事与愿违，不得不推进长时间的整合。2008年秋季发生雷曼危机，新日本制铁也处于与资本合作相比，更重视压缩产能的局面。在钢铁行情复苏之后，新日本制铁决定与住友金属工业合并，整合为新日铁住金。

新日铁住金再次寻求参与国际重组是在2018年3月，开始收购印度的爱莎钢铁（Essar Steel）。选为合作伙伴的并非宝钢，而是具有渊源的米塔尔。