

年终总结 别成材料“秀”

堆砌文字,套用模板,抄袭作假 基层干部建议创新制度做实考核

本报记者 李家鼎

不干,能有东西写吗?”

东北某市某国企退休中层干部于磊对公司内部的“材料文化”感慨颇多。“不同于机关事业单位,我们企业流行把总结、报告做成PPT。”于磊坦言,由于报告种类多、要求高、制作繁琐,往往要投入大量人力和时间,部门内最优秀、最肯干的人都配备去写材料了,“有一个公司技术骨干,硬是迫于‘形势’转行成了PPT制作高手。”

曾经有一个外地来交流的公司领导在听了市场部门近两个小时的PPT展示后拍了桌子:“10分钟就能讲清楚的问题、对策,为什么要花这么多时间包装?”会后大家都议论,说这位领导是“水土不服”。

于磊分析,各部门热衷“秀材料”,一方面是有些人急功近利,将年终总结、PPT视为具有高度表现价值的载体,好像做得越漂亮就越能打动领导的心;另一方面,不少人尽量将分析型报告做得“全面”,讲成绩多过问题,是“老好人”心态在作祟,“公司领导也不想得罪人啊,看你PPT做得这么用心,总会想,没有功劳也有苦劳吧?”

“因为前年总结时给省公司虚报了业绩,今年公司只能‘降成本’维持运转,中层干部每月降薪1000元,普通职工降薪500元。”于磊说,“不务实、不踏实的工作作风终究损害了我们的自身利益!”

近年终,各式各样的“年终总结”“考核报告”推山倒海而来,让负责材料汇总工作的段瑞疲惫不堪。

“现在上级要求痕迹化管理,街道上平时做了什么事,在总结时不能只有文字,还得有照片,最好还有视频。”段瑞坦言,相对严格的考核制度初衷肯定是好的,也一定程度上督促了工作,但仍会有“材料造假”的情况出现,“大多是迫不得已的。”

以段瑞最近在写的一个总结为例,上级食药监部门要求街道一把手每年至少亲自“抓”一次辖区食品安全问题,但具体做法并未写明。“我们街道压根就没有食品企业。”在写总结材料时,段瑞只能把领导在农贸市场检查消防工作的照片拿来用。“说实话挺心虚的,因为这张照片我们在给其他部门报总结的时候也用过。”

“因为照片造假,还闹过笑话。”段瑞说,比如去年他们在做年终工作成果展板时,用了一张上级主管领导的照片,但其实这位领导在前年就已经调离工作岗位了,基层工作人员并不知道。

采访中,一些基层干部反映,由于强调工作压力层层下压,最基层单位工作人员往往“一肩多挑”,出现疲于应付的状态,再加上有的考核指标“不切实际”,实际工作有主次,考核却不分主次,一些年终总结不得不滥竽充数。

的分管领导换人了。

不少干部反映,有的上级单位,领导个人化色彩比较浓,工作缺乏延续性,让基层单位平添不少重复性工作。

东部某县工商局一名工作人员也向记者抱怨,因为局领导要求全面提高本辖区“企业工商年报率”,他已连续加班两个周末了。“企业年报率越高,代表这个地区的工商业越活跃。”但现在不少企业是空壳的,本来按照国家规定,这些企业会在若干年后自然淘汰,而局领导不想让这些数据低于兄弟地区,“我们也只好给这些企业‘编’数据了。”

“工作做得好,不如总结写得好。”段瑞的话更为直接,有的领域,总结直接关系到年终考评成绩。一些部门甚至与下级单位形成了“小默契”,因为下级工作也是他工作的一部分,这就给“适度造假”提供了温床。

“我写了这么多总结,得到反馈的却寥寥无几。”张天说,上级单位向下级部门要总结、报告,他们要看,也要向上级报告,但许多时候就是看看大概,留个存档。

记者在采访中发现,一些地区正在探索更为合理的考核制度,如有的地区在日常工作中运用手机APP,要求基层工作人员实时上传开展相关工作的照片;有的地区强化日常实地督导,改变年终报告“一纸定胜负”的局面;有些单位在个人提交年终总结后,及时召开民主生活会,领导带头盘点一年工作……

“年终总结、报告既容不得花拳绣腿、应付了事,更容不得层层抄袭、弄虚作假。”采访中,有的基层干部表示,文字材料中不正之风折射出一些人工作不实、作风不实的状态。所以要以创新的视角审视考核制度,从根本上杜绝形式主义、官僚主义的危害。

岁末年初探作风

“现在一看到‘报告’两个字就头大。”东部某县政府机关干部张天最近有些郁闷,临近年终,科长因病休假,科里就剩她一个人了。“加班到晚上九点钟是常态。”正因为厌倦了在秘书科每天与材料打交道日子,张天才申请换了个科室,没想到现在的工作仍然和文字“过不去”。

岁末年初,正是各单位写总结、汇材料的集中时段。很多基层工作人员在为此忙碌。总结本应是成绩单,盘点成就、分析不足。然而,记者实地探访中发现,许多地方依然受形式主义和官僚主义思想影响,热衷表面文章,注水抄袭,甚至弄虚作假,让成绩单打了折扣。

事事总结,包装过度

写东西的时间多过干事,许多报告完全能一张表格代替

在张天的部门,年终总结以年终考核报告为主,上级往往以通知的形式进行传达,一般会写:“请你部门于某月某日前上交关于某某工作的报告。”“报告”两个字意味着材料必须有基本的体例,要有头有尾,有修饰有文采,不这样写的话,自己部门领导这一关都过不了!“动辄几千字,几万字的我都写过!”

“其实,绝大多数考核报告完全可以用一张表格来代替。”张天抱怨,做了什么就填什么,上级清楚,我们轻松,何必整那么多修饰呢?“大家都在议论,现在写东西的时间比干事情的时间多得多,甚至很多‘正事儿’都耽擱了,巧妇难为无米之炊,

注水充数,张冠李戴

考核脱离实际,基层单位一肩多挑,疲于应付

“年底了工作忙不忙?”“忙啊,忙着整材料啊!”面对记者提问,东部某县级市街道干部段瑞“耿直”地让人有些意外。临

重复上报,缺少反馈

写了很多总结,却很少得到指导回应

“同样一份材料,为什么半年内要让我们重复报两次?”东北某市街道干部刘金丽有些困惑,一打听才知道,原来上面

400余入警大学生奔赴边防一线

戍边去!

近日,来自新疆、云南、西藏、内蒙古、吉林等10个边防总队的400余名应届毕业生在新疆培训点完成2017年入警大学生培训后,将奔赴祖国边防一线。在为期5个月的培训中,大学生们掌握了基本的公安边防执法和边防检查知识。图为入警大学生面向国旗,致以最崇高的军礼。

李康强摄(人民视觉)



陕西破获黑恶团伙二百余个 陕西破获黑恶团伙二百余个 陕西破获黑恶团伙二百余个

本报西安2月6日电 (记者龚仕建)记者从陕西省公安厅扫黑办了解到:自陕西省公安厅1月25日起在全省公安机关部署开展扫黑除恶专项斗争以来,警方已打掉黑恶团伙202个,抓获黑恶犯罪嫌疑人1426名,破获黑恶犯罪案件532起,查封、冻结、扣押涉案资产921万余元。

陕西省公安厅于去年11月下旬起在全省开展了为期一个月的黑恶线索摸排行动,各地公安机关逐村组、逐社区、逐领域、逐环节对黑恶犯罪线索进行集中排查,发现和收集了一批黑恶犯罪线索,为集中收网行动打下了坚实基础。集中收网行动开始后,省公安厅要求各地力争抓一人带一伙,破一案带一串,除恶务尽,打出声威。

今年1月,陕西省延安市公安局直属分局对闫某等23名犯罪嫌疑人依法刑拘或逮捕。一举打掉以闫某为首的黑恶犯罪组织,初步查明该犯罪组织涉嫌开设赌场、非法拘禁、非法持有枪支等40余起案件。经查,闫某于2009年10月起,在吴起县纠集前狱友尚某等人开设赌场,先后成立多家公司作为掩护,“以商养黑,以黑护商”。他通过运营寄卖公司为参赌人员提供高利贷,采取持刀威胁、非法拘禁等手段非法索要还款。

据悉,去年以来,陕西省公安机关先后开展了打击农村黑恶势力违法犯罪、打击非法开采及建筑领域黑恶势力违法犯罪、打击“村霸”“沙霸”违法犯罪等一系列专项行动。陕西省“打黑办”强化督导检查,成立两个督导组,先后深入全省10个市28个区县公安局、35个派出所、20个村组、15个建筑工地和采砂场进行明察暗访,对打击非法开采及建筑领域黑恶势力和打击“村霸”“沙霸”违法犯罪专项整治行动进行了为期一个月的督导,全省查证处理“村霸”“沙霸”1394人。各地公安机关向社会公布多种举报方式,拓宽黑恶犯罪线索来源,对摸排出的黑恶线索逐条落实责任,限期查结,并将线索核办的结果适时向举报人进行反馈,沉重打击了黑恶势力犯罪。

去年打掉黑恶团伙884个抓获8625人

湖北将建黑恶犯罪人员数据库

本报武汉2月6日电 (记者程远州)记者从湖北省公安厅获悉:湖北正在部署为期3年的扫黑除恶专项斗争,在今年1月24日至2月1日的集中收网行动中,共打掉黑恶势力团伙135个,抓获886人,破获案件393起,查封、冻结、扣押非法财产485.5万元,初战告捷。另外,2017年全年湖北全省公安机关共打掉黑恶团伙884个,抓获黑恶犯罪人员8625人。

在扫黑除恶专项斗争中,湖北对社会关注度高、群众反映强烈的重大案件实行挂牌督办制度,以省公安厅名义挂牌督办重大黑恶案件33起,要求各市州公安机关“一把手”为侦办责任人,以打头目、打骨干、打黑财、打“保护伞”为主攻方向,采取专案专班、上收一级、异地用警等措施,并派出打黑专家,对案件定性、取证、追逃、移送起诉等各

江西部署扫黑除恶专项斗争 为期3年,突出打击18类重点

本报南昌2月6日电 (记者孙超)江西省2月5日召开扫黑除恶专项斗争电视电话会议。

会议指出,江西省扫黑除恶专项斗争为期3年,突出打击威胁政治安全特别是制度安全、政权安全以及向政治领域渗透的黑恶势力等18类重点。力求通过不懈努力,2018年黑恶势力违法犯罪突出问题得到有效遏制,在全省形成对黑恶势力人人喊打的浓厚氛围;2019年,组织对尚未攻克的重点案件、重点问题、重点地区集中攻坚,对已侦破的案件循线深挖、逐一见底,彻底铲除黑恶势力赖以滋生的土壤,人民群众安全感、满意度明显提升;2020年,建立健全遏制黑恶势力滋生蔓延的长效机制,取得扫黑除恶专项斗争压倒性胜利。

扫黑除恶进行时

学习与研究

中共中央政策研究室 主办
2018年第2期(总第338期)要目

重要言论:同形式主义、官僚主义进行坚决斗争
本刊评论员:走中国特色社会主义乡村振兴道路
安徽建立事业单位编制周转池制度
杭州互联网法院挂牌成立
寿光用农村金融改革助推“三农”发展
厦门以自贸试验区改革为抓手深化两岸经济社会融合发展
宜着手谋划推动新一轮农村改革 朱 泽 曹利群
让农民成为集体资产的主人
..... 中共山东省委政策研究室调研组
新时代内蒙古农信的新使命 张建成
因地制宜推进农业供给侧结构性改革 王治军
下足“绣花”功 携手奔小康 ... 中共陕西省委政策研究室
在脱贫攻坚战役中谱写动人篇章
..... 中共呼和浩特市政策研究室调研组
“四方共兴”工作法推动脱贫攻坚 戴 云
积极推进改革与法治一体前行 宋文新
全力促进区域金融持续良性发展 华玉松
以专业化组织工作锻造专业化干部队伍 董日升
乡村振兴战略的几点思考 董进智
“石景山老街坊”:基层治理的有效载体 晋秋红

做好新时代国企信访稳定工作 莫卫兵
打破身份 实绩考核 积分管理
..... 福建省晋江市灵源街道调研组
“转作风、抓落实”要切实改进六种风气 吴安林
让“鄂尔多斯温暖全世界”落地见效
..... 余永崇 杨 云 赵胜利
检查考核须过“群众关” 孙昌华
牢牢把握新时代意识形态话语权 李 娜
供给侧结构性改革是跨越“中等收入陷阱”的一把真钥匙
——国际经验教训的十大启示
..... 中央政策研究室国际研究局
透析美国的禁枪难 戴雨潇 徐 实
关羽为什么喜欢读《春秋》? 萧 武
系好人生的第一粒扣子
——读《习近平的七年知青岁月》有感 阳 嵩

敬告读者

本刊每本定价10.00元,全年120.00元(含邮费)
通信地址:北京1723信箱《学习与研究》发行部
邮编:100017 电话:(010)63096278 83087501
电子信箱:bj1723@sina.com

党建

中共中央宣传部主管

开篇要论
习近平:以时不我待只争朝夕的精神投入工作
高层声音
中共十九届二中全会在京举行
习近平:以永远在路上的执着把全面从严治党引向深入
王沪宁:坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导
扎实做好宣传思想工作

特别策划
“只留清气满乾坤”
——党员干部畅谈新时代中国共产党人的历史使命(笔谈)
一枝一叶总关情
——习近平总书记考察过的部分贫困地区回访

本刊特稿
奏响新时代最强音——2018年中央宣传文化单位的担当与使命
..... 本刊记者 冯静 单庆

思想理论
共产党人必须练就“看家本领” 梁柱
新时代中国特色社会主义的世界意义 泰刚
从战略层面推进党内政治文化建设 廖复亮
老党员抒怀
106岁老党员的心声 王定国

全国邮局发行 邮发代号:2-187

中文社会科学引文索引(CSSCI)来源期刊
2018年第2期要目

万里边关党旗红
习主席,“北疆卫士”向您报告
..... 本刊记者 孙进军 赵瑞照 通讯员 郭永峰
传承红色基因
公仆风范 赤子情怀
——回忆我的父亲陈云心系人民的往事 陈元
党建论坛
旗帜鲜明开展意识形态领域的斗争 潘熙宁
党建工作
抓实“四个环节”推进核心价值观建设 张富治
精准推动城市基层党建创新发展 吴刚平
强化意识形态责任担当 何洪波
读书
爱国主义的千古绝唱
——方志敏和《可爱的中国》 邱炜煌

敬告读者

编辑出版:《党建》杂志社(月刊,每月1日出版)
全年定价:96元(每期8元)
联系电话:(010)66068020,66064893
网络订:www.dangjian.cn