

任正非与柳传志的区别，

在于一个喜欢毛选，一个爱读蒋介石日记

- 时间：2019-08-27 18:56
- 来源：[拨开迷雾看世界](#)
- 作者： 拨开迷雾看世界

<http://www.cwzg.cn/politics/201908/51108.html>

任正非正好相反。一直拒绝媒体采访，拒绝各种荣誉，直到美国杀上门来，封杀华为。危急时刻，任正非一改常态，密集接受媒体采访，力挽狂澜，不仅顶住了美国的疯狂进攻，华为业务还大幅增长。反观联想，柳传志销声匿迹，联想一会儿说我们不是一家中国公司，而是一家国际公司；一会儿又说联想可以把生产线搬到国外去.....真是疾风知劲草，板荡识忠臣。



在最近的公开演讲中，（柳传志最新演讲：此刻真打起来，吃亏大的肯定还是我们），柳传志开场就引用了《蒋介石日记》，称要谈几句肺腑之言：

【“1931年，‘九·一八’，老蒋一枪没打，东北就被日本人占了。后来蒋介石这个日记揭秘以后，看出来，老蒋不是不想打，是打不了，于是就只能做出一副挨打受委屈的模样向国际社会讨个公道。”】

**行动起来，
誓死打赢联想荣誉保卫战！**

Lenovo

联想的战友们：

这几天，我从朋友转给我的文章里注意到，突然出现了一些直指联想、用词相当恶毒的文章，甚至把“卖国”的帽子扣在联想身上，声音竟然越来越大，致使联想的声誉受到了严重的挑战，这让我非常震惊！由于这些年我不再担任联想集团的任何职务，不了解这件事的始末，于是我向元庆和联想集团的多位高管，包括当时参加3GPP会议的联想代表进行了详细的调查。我、元庆和联想控股总裁朱立南认为，我们有必要向联想的全体员工说明实际情况和调查结果。

这是发生在2016年关于5G信道编码标准方案投票的事情。在整个投票过程中，联想集团代表遵循两个原则，一个是基本的，要维护自己企业的利益；还有一个更高的原则就是要注重大局。什么是大局？大局就是国家和行业发展的整体利益。

过去，我一直在想任正非和柳传志的本质区别到底在哪里，为什么华为起步比联想差得多，而如今的差距却那么大？

今天柳传志终于自己说出了答案：这就是喜欢看毛选和爱读蒋介石日记的区别。

我们都知道任正非在企业管理中非常喜欢引用毛主席的语言和战略：比如“农村包围城市”、《反骄破满，在思想上艰苦奋斗》、《华为的红旗到底能打多久》、《要从必然王国走向自由王国》、《在自我批判中进步》以及《目前形势与我们的任务》等等。



学习毛泽东思想标兵

在财富分配上，任正非认为公司不属于他个人，而是属于全体员工。无论是华为的股权还是薪酬制度上，任正非都做到了最大限度的分享，开创了全员持股制度，而他个人的股份不到2%。华为坚决拒绝资本的介入，而是坚持让华为的奋斗者共同分享公司的利润。

任正非具有强烈的危机意识，抓住一切机会学习最先进技术的同时，从不放弃关键技术的独立自主能力。

任正非很清楚华为和美国迟早会起冲突，就像毛主席当年的三线建设一样，任正非十几年前就开始投入巨额资金和人力物力，在芯片、操作系统等核心技术方面开始了备胎计划。

正因为如此，华为才能以一己之力，抗住美国的全球封杀，仍然保持增长。

可笑的是，就像蒋介石幻想着“国际社会”介入帮他反对日本侵略一样，柳传志还幻想着美国企业家会为他联名上书呢。

柳传志至今还在强调，美国贸易战的“棒子落不下来，是因为现在的格局，真的要抢棒子，美国的企业家就会联名上书。”

那么，中兴通讯被美国制裁的时候，你看到美国企业家联名上书了吗？明明是美国发现封杀不了华为，才不得不松手。

而柳传志还说，真打起来，吃亏大的肯定还是我们。

没错，吃亏大的肯定是你联想，可不是华为。

任正非说了，非常感谢特朗普，在全世界为我们做了这么好的广告，现在我们生意做不过来.....


柳传志给改革开放的定性是：

【“当年就是人家拿钱我们出苦力，做了好东西卖到国外，人家挣十块，我们挣一毛，就这么滚着，雪球就越滚越大。”】

问题是华为可没有人挣十块自己挣一毛。华为靠的是研发和高科技，而不是联想靠捡人家不要的东西。

柳传志：IBM的PC毛利率是23%，还亏损，联想的毛利率是14%，可是联想还能有4%-5%的净利润，这就是摊销的问题。IBM总部的成本过大。好比一个要过豪华生活的老头，靠三个儿子来供养，大儿子是做银行的，二儿子搞房地产，三儿子是炸油条的，尽管油条炸的不错，但是要承担这个事情很困难，所以IBM也愿意把它分出来，好专注做其他的业务。IBM就好比是穿着西装卖油条，IBM的PC业务是可以赢利的，只是它不应该在IBM，因为摊销太重才亏损。

联想从一开始就明白自己干的是“毛巾里拧水”的买卖，联想就善于做这个工作。再有一点，合作以后，会有很强的合同效应出来。最典型的就是在采购上，IBM采购的单子中有的器件价格远高于我们，而我们有的器件价格远高于他们，并购之后，不但采购的量大了，价格也会低，这就是很大的利润。

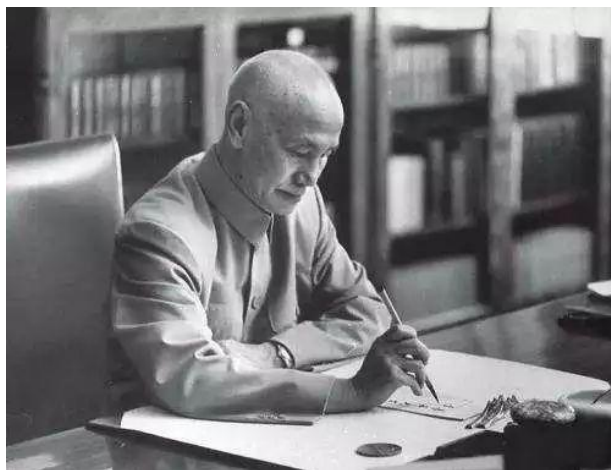
 拨开迷雾看世界

任正非说，华为的利润太高，钱花不出去，所以在全球高薪抢研究人才。

而你联想呢，连人挣十块自己挣一毛都没做到，靠的是用打着民族企业的牌坊在中国市场赚的钱，常年去补贴国外的亏损。

【“但是在当前困难的时候，我们必须要有信心，必须众志成城地抢占有利地形，不是嘴上不怕打，而是行动不怕打，真正要做好不怕打的准备。”】

听听，这种话从柳传志嘴里说出来，真有蒋介石“日记强国，地图开疆”的特色。



【“华为一战，是非抢不可的科技战略制高点。”】

说的好像华为打赢是你的功劳一样。

【“现在我们虽然有了一定的科技实力，但我们的基础确实还是很薄弱，一遇到考验就会表现出来。所以我们要格外地保持冷静，格外地虚心学习，更加积极主动地融入到世界科技社会。”】

这句话描绘的是联想的真实状态，一遇到考验就露底了。

而且，柳传志并没有反思没有核心技术的联想为什么弱不禁风，却称要更虚心更主动的融入世界科技社会。

柳传志接着洋洋得意的说，现在有钱了，联想控股追求了两年，终于收购了卢森堡国际银行 90% 的股份，因此“在任何一个领域，今天的中国企业都能国际化，都能和世界紧紧地融合在一起。”

怎么说呢，柳传志这么多年了，还是没有吸取教训，投资研发和投资人，依然想着走捷径收购、投机。

当年，日军进攻上海，孙元良跑了，留下谢晋元带着几百人在租界旁一个仓库里守了 4 天，士兵们的确很英勇，但是领袖们就是另一回事了。

上海公共租界当局害怕打下去会危及租界安全，要求国民党政府下令谢晋元撤退。

蒋介石在日记里是这样写的：

【“今谢晋元死守闸北一隅，任务与目的已达，故令其为荣誉之撤退，不必再作无谓之牺牲矣！”】

谢晋元奉命“荣誉”撤退，被英军缴械后退入租界，关入“孤军营”。营地住房十分简陋，四周铁丝网高架，由白俄士兵把守，壮士们只能在铁丝网内活动。

就这么一直被关了 4 年无人过问，直到太平洋战争爆发，蒋介石这才对日宣战。日军闯入孤军营，抓捕了全体士兵，强迫去做苦力。

不是国军士兵不勇敢，只是他们遇到了这种“日记强国”的领袖，必然要以悲剧收场。

而联想的兄弟们也不是不努力，只不过他们遇到了喜欢看《蒋介石日记》的领导。



从歌功颂德的文字中发掘真相

1. 学习蒋介石，用利益搞定人。

柳传志重视的不是科技，而是用利益搞定人。在关于柳传志的这些传记中，津津乐道的都是关于他如何在困难条件下拉关系、找门路、打点关键人物、赚快钱等等，而不是如何科研、攻关、建立核心技术能力。

2. 学习蒋介石投机赚快钱

柳传志投机赚快钱的思想由来已久。联想刚开业，柳传志听说江西妇联有一批彩电，兴奋的汇了14万出去，结果20万创业金一下子被骗了14万。

全靠中科院计算所给了联想生意，并把倪光南和汉卡无偿给了联想，才活下来。

1994年，柳传志拒绝倪光南投入研发资金的同时，联想花6000万在惠州买了50万平方米土地投机，结果地价一下子跌了70%，损失惨重。柳传志最后硬着头皮让郭为救火，让联想把板卡基地建在惠州来解套。

柳传志在香港联想的投机活动，利用了他父亲的公司为其担保。

柳传志的父亲柳谷书，早年上海加入地下党，从事银行业。1984年，63岁时赴香港创办了中国专利代理公司：香港国企-中国新技术转让公司。

柳传志让联想、他父亲的公司和香港导远公司各出30万，合作创办了香港联想。导远公司是个皮包公司，由吕谭平等四个年轻人创办。

香港联想的主要业务，就是让柳谷书任董事长的中国新技术转让公司担保，从香港银行大量贷款，用于囤积电脑配件投机倒货。

1994年香港联想投机获利8000万。紧接着香港联想囤积了66万块奔腾和486芯片，准备大赚一笔。但是由于AMD与Intel的激烈竞争，奔腾上市不久就大幅度降价。另外，内存条的价格从12美元/M跌到2美元/M，因内部管理原因未能及时处理。香港联想连续两年巨亏2.45亿港元，不但把过去投机的获利全部亏完，且已资不抵债。

因为 1992 年香港联想上市增资时，联想投入了 1270 万美元，其中 717.42 万美元作为北京联想的增资，另外的 552.58 万美元由柳传志作主违规借给港方股东。理由是股份给少了对方没有动力好好干活。倪光南实在无法理解为什么要借钱给港方买联想股份的做法，强烈反对，最终导致了倪柳彻底决裂。

现在好了，香港联想已经事实上破产，对香港银行的借款无力归还，这笔坏账如果算到担保人中国新技术转让公司头上的话，柳传志父亲柳谷书一世清白就要被他儿子毁了。

而柳传志自作主张借给导远公司的入股金对方也无力归还。

创业教父只得到中国科学院“求救”。周光召和严义勋两个人亲自陪柳传志去中国银行，以科学院的名义担保，让联想拿股票抵押，贷款 6000 万元，再加上中国银行的特别支持，一共解决了一个亿的资金，归还了香港银行借款。

这时候香港联想已经没有赚钱的业务了，1 亿的贷款怎么还呢？柳传志想到的是把北京联想最赢利的业务包括联想电脑、联想科技等注入到联想香港上市公司，才避免了倒闭。

导远的股东因投机导致公司濒临破产，符合逻辑的办法就是收回对方的全部或大部对方的股份，以归还 552.58 万美元借款。但是这样一来，当初的借款条约就是违约了，而且倪光南的告状也就成了实锤。

所以柳传志只是让对方退出了联想的经营，但仍然保留全部股份。此后北京联想注入上市公司，联想股价从几毛钱涨到了几十块。导远的股东卖掉了少量的股份就轻松还掉了联想 552.58 万美元的借款，股东吕谭平由此成为几十亿元的巨富，成为最大的受益者。

宁可把钱拿去投机，也不肯踏踏实实的投入研发，这就是柳传志的基因。

3. 学习蒋介石将自己的利益最大化

例一

柳传志在联想一言九鼎，容不得他人侵犯自己的权威。

孙宏斌有样学样，也在联想企业部如法炮制，凭着过人的业绩，在企业部全力树立自己的权威，使得企业部只知有孙宏斌，不知有柳传志。

后来，孙宏斌却因挪用公款 13 万的罪名被判处 5 年有期徒刑。出狱后孙宏斌向柳传志认错并东山再起。2003 年 10 月，法院改判孙宏斌无罪。

例二

柳传志把倪光南驱逐出联想，更显示了柳家天下的手段。

联想的程控交换机，1994 年元旦的时候就在河北廊坊开局成功，从技术含量上来说比当时的华为强。倪光南要求将程控事业部改成子公司，当时程控事业部有 80 人，是仅次于杨元庆领导的微机部的第二大部，由倪光南学生罗争领导。

柳传志谎称程控事业部本身就亏得厉害，变成子公司完全没法控制，坚决不同意。但当时研发部门的调查显示，在从开始研制到当时，前后三年时间内，程控交换机不仅收回了开发收入，而且还获得净利润近 300 万元。

同样是 1994 年，倪光南与复旦大学和长江计算机公司达成合资建立芯片设计中心（“联海微电子设计中心”），还为联想争取到了经贸委《多媒体技术产业化》项目的 1100 万人民币的拨款和数千万元的贷款，在实际上完全解决了向“联海”集成电路设计中心的投资资金问题。柳传志称没钱否决了这一项目，却在同期投入 6000 万去惠州炒地皮。

此外，1993 年，倪光南组织了软件中心、小型机部、R&D 部三个部门联合开发 LXBS 金融平台软件，市场反映良好。

而这一切随着倪光南的出局，全部被放弃了。

例三

2009 年，柳传志的好朋友，民企泛海集团卢志强以 27.55 亿元的价格从国科控股手中收购了 29% 的联想控股股权。这样国科控股 36%，联想控股职工持股会 35%，中国泛海 29%。

同为泰山会会员，在卢志强的泛海入股联想这件事上，柳传志居然毫不掩饰的说：

【“我与卢总在办公室谈了一次，三个小时。在谈这件事情上，我们肯定有默契，可谓一拍即合，甚至没有过任何反复的磋商。”】

这种私相授受，私下出卖国资的猖狂言论令人叹为观止。

柳传志一直热衷于抛头露面，热心名利，担任各种企业家、商人协会主席，自称创业教父，民族脊梁，还提出要承认以他为代表的企业家的突出贡献，给予相应的政治地位、承认他们是社会财富的创造者、保护他们的私有财产。

柳传志：应该给民营企业家明确的政治身份

2013年11月11日 15:32 人民网 我有话说(2,581人参与)



图为联想控股董事长柳传志。（资料图）

任正非正好相反。一直拒绝媒体采访，拒绝各种荣誉，直到美国杀上门来，封杀华为。

危急时刻，任正非一改常态，密集接受媒体采访，力挽狂澜，不仅顶住了美国的疯狂进攻，华为业务还大幅增长。

反观联想，柳传志销声匿迹，联想一会儿说我们不是一家中国公司，而是一家国际公司；一会儿又说联想可以把生产线搬到国外去.....

喜欢看《毛泽东选集》，和爱读《蒋介石日记》，居然有这么大的差别。

看来，以谁为榜样，真的能决定一个人的成就。

【本文原载微信公众号“拨开迷雾看世界”，授权察网发布，发布时有删节】