

马云谈 996

 观网官方认证最帅面孔

12-04-2019 17:51

来源：微信公号“阿里巴巴”

<https://user.guancha.cn/main/content?id=100538&page=0>

这是一个有争论的话题，但我们要表达自己真实的想法。

昨晚在阿里内部交流活动上，马老师与阿里的同学交流了 996 这个话题，谈到了阿里的年轻人如何成长、如何实现理想、如何通过公益为社会做出更多贡献……

马老师的想法，我们公司的年轻人也在讨论，我们觉得这对大家有借鉴意义，所以也在这里与大家分享。



以下为 4 月 11 日马老师在阿里巴巴内部交流活动上的分享：

关于 996，现在这是国内的一个很热门的话题，很多企业都有这个问题。我个人认为，能做 996 是一种巨大的福气，很多公司、很多人想 996 都没有机会。如果你年轻的时候不 996，你什么时候可以 996？你一辈子没有 996，你觉得你就很骄傲了？这个世界上，我们每一个人都希望成功，都希望美好生活，都希望被尊重，我请问大家，你不付出超越别人的努力和时间，你怎么能够实现你想要的成功？

我不要说 996，到今天为止，我肯定是 12x12 以上。这世界上 996 的人很多，每天工作 12 小时、13 小时的人很多，比我们辛苦、比我们努力、比我们聪明的人很多，并不是所有做 996 的人都有这个机会真正做一些有价值、有意义并且还能够在成就感的事。

所以今天中国 BAT 这些公司能够 996，我认为这是我们这些人修来的福报。你去想一下没有工作的人，你去想一下公司明天可能要关门的人，你去想想下一个季度公司的 Revenue 在哪里都还

不知道的人，你去想想你做了很多努力的程序根本没有人用的人……跟他们比，直到今天，我依然这么觉得，**我很幸运，我没有后悔 12x12，我从没有改变过自己这一点。**

现在很多照片讲当年马云站边位，现在变C位。我在大学已经是学生会主席和杭州市学联主席。你们去看那些照片，我在那个角落位置的时候，人都是我带出去的，我是他们的大头目。我为什么是大头目？因为我付出的时间比他们多。我除了上课考试以外，做学生会工作花的时间比任何人都多，去学会怎么服务别人，学会怎么样去建立同学之间的关系，让同学们能够在学校里面做得好一点。**只有你付出巨大的代价，有一天才有可能有回报，你不付代价，你是不可能**有回报的。

再一个，阿里巴巴是一家什么样的公司？阿里巴巴“让天下没有难做的生意”，这是我们的使命，我们公司很辛苦，我们没有骗过大家，我们没有跟大家讲过公司很舒服。你以为“让天下没有难做的生意”是忽悠你们？我们是真这么干的。

今天我们拥有这么多资源，我们带着巨大的使命，希望在未来能够让天下没有难做的生意，你不付出可以吗？不可以。所以我们说，加入阿里，你要做好准备一天 12 个小时，否则你来阿里干什么？我们不缺 8 小时上班很舒服的人。今天我们要招一些 8 小时上班，每天坐在一个好的办公室，条件很好，食堂也不错，出去荣誉感也不错，这样的人满大街能找到。

但是我们需要的是**什么？我们问你来这个公司到底想做什么？是改变自己、帮助别人、实现使命。**

阿里早年也加班，但是我们加什么班？加学习的班，我们 8 小时工作以后，最主要晚上是复盘、学习。我们今天做错了什么、什么事情应该修复，我们应该互相怎么学习。我们 8 小时以外的两个小时、三个小时是学习、提升，而不是去加班。

我希望阿里人热爱你做的工作，如果你不热爱，哪怕 8 个小时你都嫌很长，如果你热爱，其实 12 个小时不算太长。

如果你 8 个小时工作都不快乐，你做的这个事情就没有意义，你也不舒服。你干吗呢，8 小时不知道干嘛，没有意义，所以即使你不 996，你也不知道干嘛。

这就是生活，你选择了一个中国今天排名第一的公司，第一是要付出代价的。中国最少有五千万家企业，你不选其他的，选择了这家公司，这个当然不一样了。我昨天回到家 1 点钟了。为什么？我自己选择的路，没有什么抱怨，不抱怨，这是我的选择。大家来了阿里，既然选择了，与其让自己痛苦，不如你的 996 做得更舒服一点，你工作十年，可以抵人家工作二十年，就这么回事。

加入阿里巴巴，我们到底给人家带去的是什么，回报是什么？这是我这段时间想得最多的。

我认为到阿里来不是为了高工资，不是因为**有股票，不是因为**我们有很好的工作环境，不是因为年终奖，不是因为这些东西。这些很重要，我们都是上有老、下有小，都有老婆孩子，我们必须照顾他们。如果你这个家都不能照顾好，不能给他们美好的生活、良好的教育，照顾父母

的身体健康，那就是错误的生活。但是我最希望考虑的，是你在阿里待十年，我们怎么样把你变成一个不同的人。

一年内发生变化，三年内发生变化，你回去，你爸妈发现这个孩子变了，你老婆发现我老公怎么变得有理想了、变得有想法了、变得开始专注工作了，你的孩子觉得爸爸妈妈跟人家就是不一样。这是我们所希望的阿里人个人的成长，这个成长不是职位做得多大，而是你对问题的看法，你遇上困难的态度，你对人生的态度。

所有加入阿里的人，三年以后就不一样，五年以后就不一样。十年以后的阿里人，去任何地方，我们都放心。我们肯定要练出这个本事，但是这十年你要练出来，那就是要付出超越常人的代价。否则你来干什么？我把这些也说得挺透，有点难听，但是就这么一个道理。我们不忽悠大家，哎呀来吧，条件很好，我们现在不需要忽悠，以前也没有忽悠，今天根本不需要忽悠了。

我今天这么觉得，阿里巴巴做了了不起的事情。我们做的事情，能够对社会有真正的价值，让老百姓买到更好的东西，享受美好的生活。

商业是最大的公益，创造就业、创造税收，没有商业的税收，没有经济的发展，哪来的高铁、哪来的高速公路？我们为社会的进步做了贡献，我们让阿里的每个人成长，我们创造了无数的就业。

阿里有福报，我们这些人解决了自己的温饱，有自己很好的收入，自己的公司不用太担心盈利，我们还可以为别人去干点事，这是很大的福气。

其实公益是帮自己，慈善可能是帮别人为主。我自己确实深以为傲，我们今天很多阿里巴巴的人，只是很多人没有公开，他们都有做很多的公益，我也特别希望所有的阿里人，你要么参加整个阿里巴巴集团内部无数的公益组织，要么参加阿里巴巴的公益基金会。

很多人只是想给爸爸妈妈买一个车、买个房，这很重要，但是我想你们应该有这个理想，在阿里的工作10年、15年，有一天可以建立一个自己的公益基金，可以做一些愿意做的事情，能够帮助你的孩子更有福报，帮助你自己有福报，不是一件很好的事情吗？这就需要996。

马云再发声：

不为996辩护，任何公司不应该也不能强制员工996

2019-04-13 10:07:16 来源：观察者网

https://www.guancha.cn/politics/2019_04_13_497478_s.shtml

（观察者网讯）最近，一批在中国知名互联网公司工作的程序员在GitHub上建立了项目996.ICU，抗议公司的“996工作制”（朝九晚九，每周六天）。

4月11日晚，在阿里内部交流活动上，马云谈到了自己对“996的看法。马云称很多企业都有996问题，他个人认为能做996是一种巨大的福气，很多公司、很多人想996都没有机会。

“如果你年轻的时候不 996，你什么时候可以 996？你一辈子没有 996，你觉得你就很骄傲了？”马云反问，“在这个世界上，我们每一个人都希望成功，都希望美好生活，都希望被尊重。你不付出超越别人的努力和时间，怎么能够实现你想要的成功？”

4月12日晚间，马云在微博再次就996发声，称“任何公司不应该，也不能强制员工996”，他“不为996辩护，但向奋斗者致敬！”



(图源：微博截图)

微博原文如下：

“昨晚和阿里巴巴的同事们交流了一次，谈到了时下最热门的工作 996 问题。今天很多年轻人都面临这个问题，我想，如果你选择通过奋斗努力赢得自己的幸福和成功，可以认真思考一下我下面的话；但是如果你希望自己的未来比普通人幸福快乐，但又不愿意付出比普通人更努力的代价，那么那些合法合情合理，永远正确的话更适合你。如果需要，那些我也会讲，而且讲得很好！但我想年轻人应该有机会听到真话。任何公司不应该，也不能强制员工 996；阿里巴巴从来也都提倡，认真生活，快乐工作！但是年轻人自己要明白，幸福是奋斗出来的！不为 996 辩护，但向奋斗者致敬！”

同时他还配了阿里巴巴公司内一系列图片。



最后一张图则为 11 日晚，马云在阿里内部交流活动上，谈自己对 996 看法的文字版。



不为996辩护，但向奋斗者致敬

关于996，现在这是国内的一个很热门的话题，很多企业都有这个问题。我个人认为，能做996是一种巨大的福气，很多公司、很多人想996都没有机会。如果你年轻的时候不996，你什么时候可以996？你一辈子没有996，你觉得你就很骄傲了？这个世界上，我们每一个人都希望成功，都希望美好生活，都希望被尊重，我请问大家，你不付出超越别人的努力和时间，你怎么能够实现你想要的成功？

我不要说996，到今天为止，我肯定是12x12以上。这世界上996的人很多，每天工作12小时、13小时的人很多，比我们辛苦、比我们努力、比我们聪明的人很多，并不是所有做996的人都有这个机会真正做一些有价值、有意义并且还能够有成就感的事。

所以今天中国BAT这些公司能够996，我认为我们这些人修来的福报。你去想一下没有工作的人，你去想一下公司明天可能要关门的人，你去想下一个季度公司的Revenue在哪里都还不知道的人，你去想想你做了很多努力的程序根本没有人用的人……跟他们比，直到今天，我依然这么觉得，我很幸运，我没有后悔12x12，我从没有改变过自己这一点。

现在很多照片讲当年马云站边位，现在变C位。我在大学已经是学生会主席和杭州市学联主席。你们去看那些照片，我在那个角落位置的时候，人都是我带出去的，我是他们的大头目。我为什么是大头目？因为我付出的时间比他们多。我除了上课考试以外，做学生会工作花的时间比任何人都多，去学会怎么服务别人，学会怎么样去建立同学之间的关系，让同学们能够在学校里面做得好一点。只有你付出巨大的代价，有一天才有可能有回报，你不付代价，你是不可能没有回报的。

再一个，阿里巴巴是一家什么样的公司？阿里巴巴“让天下没有难做的生意”，这是我们的使命，我们公司很辛苦，我们没有骗过大家，我们没有跟大家讲过公司很舒服。你以为“让天下没有难做的生意”是忽悠你们？我们是真这么干的。

今天我们拥有这么多资源，我们带着巨大的使命，希望在未来能够让天下没有难做的生意，你不付出可以吗？不可以。所以我们说，加入阿里，你要做好准备一天12个小时，否则你来阿里干什么？我们不缺8小时上班很舒服的人。今天我们要招一些8小时上班，每天坐在一个好的办公室，条件很好，食堂也不错，出去荣誉感也不错，这样的人满大街能找到。

但是我们需要的是什么呢？我们问你到这个公司到底想做什么？是改变自己、帮助别人、实现使命。

阿里早年也加班，但是我们加什么班？加学习的班，我们8小时工作以后，最主要晚上是复盘、学习。我们今天做错了什么、什么事情应该修复，我们应该互相怎么学习。我们8小时以外的两个小时、三个小时是学习、提升，而不是去加班。

我希望阿里人热爱你工作，如果你不热爱，哪怕8个小时你都嫌很长，如果你热爱，其实12个小时不算太长。

如果你8小时工作都不快乐，你做的这个事情就没有意义，你也不舒服。你干吗呢，8小时不知道干嘛，没有意义，所以即使你不996，你也不知道干嘛。

这就是生活，你选择了一个中国今天排名第一的公司，第一是要付出代价的。中国最少有五千万家企业，你不选其他的，选择了这家公司，这个当然不一样了。我昨天回到家1点钟了。为什么？我自己选择的路，没有什么抱怨，不抱怨，这是我的选择。大家来了阿里，既然选择了，与其让自己痛苦，不如你的996做得更舒服一点，你工作十年，可以抵人家工作二十年，就这么回事。

加入阿里巴巴，我们到底给人家带去的是什么，回报是什么？这是我这段时间想得最多的。

我认为到阿里来不是为了高工资，不是因为股票，不是因为我们有很好的工作环境，不是因为年终奖，不是因为这些东西。这些很重要，我们都是上有老、下有小，都有老婆孩子，我们必须照顾他们。如果你这个家都不能照顾好，不能给他们美好的生活、良好的教育，照顾父母的身体健康，那就是错误的生活。但是我最希望考虑的，是你在阿里待十年，我们怎么样把你变成一个不同的人。

一年内发生变化，三年内发生变化，你回去，你爸妈发现这个孩子变了，你老婆发现我老公怎么变得有理想了、变得有想法了、变得开始专注工作了，你的孩子觉得爸爸妈妈跟人家就是不一样。这是我们所希望的阿里人个人的成长，这个成长不是职位做得多大，而是你对问题的看法，你遇上困难的态度，你对人生的态度。

所有加入阿里的人，三年以后就不一样，五年以后就不一样。十年以后的阿里人，去任何地方，我们都放心。我们肯定要练出这个本事，但是这十年你要练出来，那就是要付出超越常人的代价。否则你来干什么？我把这些也说得挺透，有点难听，但是就这么一个道理。我们不忽悠大家，哎呀来吧，条件很好，我们现在不需要忽悠，以前也没有忽悠，今天根本不需要忽悠了。

我今天这么觉得，阿里巴巴做了不起的事情。我们做的事情，能够对社会的价值，让老百姓买到更好的东西，享受美好的生活。

商业是最大的公益，创造就业、创造税收，没有商业的税收，没有经济的发展，哪来的高铁、哪来的高速公路？我们为社会的进步做了贡献，我们让阿里的每个人成长，我们创造了无数的就业。

阿里有福报，我们这些解决了自己的温饱，有自己很好的收入，自己的公司不用太担心盈利，我们还可以为别人去干点事，这是很大的福气。

其实公益是帮自己，慈善可能是帮别人为主。我自己确实深以为傲，我们今天很多阿里巴巴的人，只是很多人没有公开，他们都有做很多的公益，我也特别希望所有的阿里人，你要么参加整个阿里巴巴集团内部无数的公益组织，要么参加阿里巴巴的公益基金会。

很多人只是想给爸爸妈妈买一个车、买个房，这很重要，但是我想你们应该有这个理想，在阿里的工作10年、15年，有一天可以建立一个自己的公益基金，可以做一些愿意做的事情，能够帮助你的孩子更有福报，帮助你自己有福报，不是一件很好的事情吗？这就需要996。

——4月11日，马云在阿里巴巴内部交流的讲话

马云和阿里巴巴

(图源：马云微博)